



DASAR DAN GARIS PANDUAN
PROGRAM KOLABORASI INDUSTRI
(INDUSTRIAL COLLABORATION PROGRAMME - ICP)
DALAM PEROLEHAN KERAJAAN

ISI KANDUNGAN

BAB 1 – PENGENALAN.....	1
LATARBELAKANG	1
FALSAFAH.....	2
OBJEKTIF.....	3
RUJUK SILANG	4
TERMINOLOGI DAN TAFSIRAN	4
BAB 2 – KATEGORI.....	10
PENGENALAN	10
PROGRAM PENGUKUHAN EKONOMI (PPE)	10
PERDAGANGAN TIMBALBALAS (COUNTERTRADE)	12
PROGRAM OFFSET	13
PENGGUNAAN KANDUNGAN TEMPATAN MALAYSIA (MLC).....	17
USAHASAMA (JV) DAN PERKONGSIAN DENGAN SYARIKAT TEMPATAN	19
BAB 3 – PELAKSANAAN ICP.....	21
PENGENALAN	21
PRINSIP.....	22
TERMA DAN SYARAT	24
PEMATUHAN KEPADA POLISI ICP	33
BAB 4 – RANGKA KERJA PENGURUSAN PROGRAM ICP MALAYSIA	36
PENGENALAN	36
PRA-PELAKSANAAN.....	36
PERMULAAN PROSES ICP	37
TENDER	38
PENILAIAN CADANGAN ICP	38
AUDIT PENERIMA ICP	39
PERJANJIAN UTAMA ICP (1ST TIER AGREEMENT)	41
PERJANJIAN SEKUNDER ICP (2ND TIER AGREEMENT)	42

PEMANTAUAN DAN LAPORAN	43
AUDIT PEMANTAUAN (SURVEILLANCE AUDIT)	44
AUDIT PASCA PELAKSANAAN	45
PELEPASAN OBLIGASI	46
PERBANKAN KREDIT PRA- ICP	47
BAB 5 – ORGANISASI PELAKSANA	49
PENDAHULUAN	49
KEMENTERIAN KEWANGAN MALAYSIA (MOF)	49
AGENSI DEPOSITORI TEKNOLOGI (TDA)	49
UNIT PENGURUSAN ICP (IMU)	53
BAB 6 – PENGURUSAN PELAKSANAAN	57
PENGENALAN	57
JAWATANKUASA EKSEKUTIF ICP MALAYSIA (MALAYSIAN ICP EXECUTIVE COMMITTEE MIEC).....	58
JAWATANKUASA ICP (ICP COMMITTEE - IC)	59
JAWATANKUASA KERJA ICP (ICP WORKING COMMITTEE - IWC)	62
JAWATANKUASA PENILAIAN PROGRAM ICP (ICP EVALUATION COMMITTEE - IEC)	63
PUSAT INFORMASI	64
BAB 7 – PENUTUP	65

Lampiran:

- Lampiran 1 – Rangka Kerja dan Carta Alir Pengurusan **ICP** Malaysia
- Lampiran 2 – Pengiraan Nilai Kredit **ICP**
- Lampiran 3 – Pengganda
- Lampiran 4 – Contoh Perjanjian Utama Program **ICP**
- Lampiran 5 – Pengurusan Penalti
- Lampiran 6 – Contoh Laporan Berkala Prestasi Kemajuan **IMU** kepada **TDA**
- Lampiran 7 – Contoh Surat Pelepasan Obligasi Program Kolaborasi Industri
- Lampiran 8 – Organisasi Pengurusan **ICP** Malaysia

BAB 1 – PENGENALAN

LATARBELAKANG

1. Kerajaan Malaysia komited untuk membangunkan teknologi, industri dan ekonomi secara keseluruhan bertujuan untuk meningkatkan daya saing negara dan menyokong pelaksanaan agenda masyarakat berpendapatan tinggi. Bagi mendokong komitmen tersebut, Kerajaan Malaysia telah melaksanakan Program *Offset* sebagai salah satu dasar Kerajaan yang terpakai ke atas semua aktiviti perolehan kerajaan berkaitan bekalan, perkhidmatan dan kerja.

2. Berdasarkan kepada manfaat Program *Offset* yang telah menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara, Kerajaan berhasrat memperkasakan Program *Offset* ini dengan memperluaskan skop kepada pelbagai sektor yang boleh mendapat manfaat melalui program ini. Sehubungan dengan itu, Kerajaan memperkenalkan Program Kolaborasi Industri (*Industrial Collaboration Program – ICP*) sebagai penambahbaikan kepada pelaksanaan Dasar dan Garis Panduan Program *Offset* Dalam Perolehan Kerajaan iaitu seperti yang termaktub di dalam 1Pekeliling Perbendaharaan/PK 1/2013 Perenggan 6(v).

3. Program Kolaborasi Industri (**ICP**) adalah program yang melibatkan aktiviti yang akan memberi nilai tambah ke atas sesuatu perolehan yang dibuat oleh Kerajaan Malaysia dengan kos yang efektif. **ICP** merangkumi Program Pengukuhan Ekonomi (**PPE**), Program Perdagangan Timbalbalas (*Countertrade*) dan Program *Offset* atau program-program lain yang seumpamanya.

4. Dasar dan Garis Panduan **ICP** Dalam Perolehan Kerajaan ini digunakan sebagai panduan asas terma dan syarat pelaksanaan aktiviti-aktiviti **ICP** di Malaysia. Justeru, bagi memastikan pelaksanaan **ICP** yang teratur dan sistematik, satu rangka kerja telah dibentuk sebagai panduan kepada proses pelaksanaan tersebut. Model Rangka kerja dan Carta Alir Pengurusan **ICP** Malaysia ini adalah seperti di **Lampiran 1**.

FALSAFAH

5. Dalam mendokong pembangunan negara, **ICP** digunakan sebagai salah satu pendekatan bagi memperkukuh sosioekonomi negara berasaskan pembangunan mapan bagi menaik taraf kebolehpayaan dan kapasiti negara. Keutamaan diberi kepada aktiviti yang melibatkan pembangunan dan pemerksaan industri tempatan dalam sektor terpilih ke arah mencapai status negara maju. **ICP** dilihat sebagai satu strategi pelaburan jangka panjang dalam membangun dan mengukuhkan pelbagai industri di Malaysia.
6. Pelaksanaan **ICP** adalah satu usaha Kerajaan Malaysia untuk membuka peluang kepada industri tempatan di pasaran antarabangsa. Ia juga dapat dijadikan sebagai batu loncatan kepada industri tempatan untuk terlibat dalam aktiviti Rangkaian Bekalan Global (*Global Supply Chain*). Oleh itu, pelaksanaan **ICP** perlu mengambil kira kepentingan semua pihak (situasi menang-menang dan saling melengkapi) untuk memastikan impak yang lebih menyeluruh. Justeru, Penyedia **ICP** perlu bekerjasama dengan Kerajaan dalam pelaksanaan **ICP** supaya memperoleh manfaat dalam usaha pembangunan negara.
7. Bagi tujuan pelaksanaan **ICP**, perkara berikut perlu dipatuhi oleh Agensi:
 - 7.1. Dasar dan Garis Panduan **ICP** ini merupakan satu keperluan **mandatori** bagi semua agensi kerajaan yang membuat perolehan dengan had nilai yang ditetapkan;
 - 7.2. Penguatkuasaan Mandatori Dasar ini turut dipanjangkan pemakaiannya kepada Syarikat Milik Kerajaan (*Government Own Company - GOC*) dan anak syarikatnya; dan
 - 7.3. Syarikat Berkaitan Kerajaan (*Government Link Company - GLC*) dan anak syarikatnya dan Syarikat Persendirian adalah **digalakkan** melaksanakan **ICP** sebagai sumbangan pembangunan pelbagai sektor industri di Malaysia. Insentif-insentif dalam pelaksanaan **ICP** boleh dirujuk kepada **MOF/Agensi** yang berkaitan.

OBJEKTIF

8. Objektif **ICP** adalah seperti berikut:

- 8.1. Sebagai pemangkin kepada kerjasama strategik global yang menyumbang kepada peningkatan ekonomi dan industri melalui aktiviti pembangunan dan pengukuhan kemahiran, kemampuan, kapasiti dan pemasaran serta potensi eksport;
- 8.2. Memaksimumkan penggunaan kandungan tempatan ke arah mengurangkan kebergantungan kepada negara luar dan seterusnya mengurangkan aliran keluar mata wang Malaysia;
- 8.3. Memantapkan asas industri, ekonomi dan teknologi yang mampan di Malaysia berasaskan kepada pembangunan kemampuan strategik dan penyertaan industri tempatan dalam rangkaian bekalan global bagi membina landskap industri tempatan yang mampan dan kompetitif;
- 8.4. Menggalakkan pemindahan teknologi (*Transfer of Technology* - **TOT**) dan pengetahuan strategik;
- 8.5. Membentuk kerjasama dalam projek-projek penyelidikan, pembangunan dan pengkomersilan strategik (*Research, Development & Commercialisation* - **R&D&C**); dan
- 8.6. Menyokong inisiatif Pelaburan Langsung Asing (*Foreign Direct Investment* - **FDI**) dan menjalin kerjasama untuk membangunkan sumber manusia dalam sektor strategik seterusnya mewujudkan peluang-peluang pekerjaan, meningkatkan kepakaran serta keupayaan tempatan.

RUJUK SILANG

9. Untuk memastikan keterangkuman dokumen ini dengan dasar dan garis panduan Kerajaan yang lain, berikut adalah dokumen yang digunakan sebagai rujuk silang kepada terma dan syarat dalam garis panduan ini:

- 9.1. 1Pekeliling Perbendaharaan Malaysia (**1PP**);
- 9.2. Pelan Induk Perusahaan Kecil dan Sederhana 2012-2020 oleh Majlis Pembangunan **PKS** Kebangsaan;
- 9.3. Defense Industry, Security and Enforcement Blueprint oleh Kementerian Pertahanan Malaysia;
- 9.4. Garis Panduan Program Pembangunan Vendor oleh SME Corp; dan
- 9.5. Peraturan dan Garis Panduan lain yang sedang berkuat kuasa.

TERMINOLOGI DAN TAFSIRAN

10. Berikut adalah definisi terminologi yang akan digunakan dalam dokumen ini:

- 10.1. **Agensi** adalah merupakan Kementerian (Persekutuan dan Negeri), Jabatan (Persekutuan dan Negeri), Pihak Berkuasa Berkanun (Persekutuan dan Negeri), Pihak Berkuasa Tempatan dan Syarikat Tempatan Utama (**STU**) atau mana-mana organisasi yang menggunakan peruntukan kewangan daripada Kerajaan Pusat, sama ada keseluruhan organisasi agensi berkenaan ataupun sebahagian daripadanya.
- 10.2. **Agensi Depositori Teknologi** (*Technology Depository Agency - TDA*) adalah merupakan agensi di bawah Kementerian Kewangan yang mengurus dan memantau pelaksanaan **ICP** di Malaysia.

- 10.3. **Badan Pentadbir ICP (ICP Authority)** adalah merupakan satu organisasi yang diberi mandat oleh Kerajaan Malaysia bagi mengurus tadbir pelaksanaan ICP di Malaysia.
- 10.4. **Completely Knocked Down (CKD)** merupakan komponen yang diimport dan pemasangan komponen tersebut bagi menghasilkan produk dibuat sepenuhnya dalam negara.
- 10.5. **Jadual Bahan (Bill of Material -BOM)** merupakan satu senarai lengkap bahan termasuk bahan mentah dan komponen yang diperlukan bagi menghasil/mengilang sesuatu produk.
- 10.6. **Laporan Penilaian ICP (ICP Evaluation Report - IER)** adalah merupakan laporan yang dihasilkan selepas satu-satu aktiviti penilaian dilaksanakan oleh Jawatankuasa Penilaian ICP.
- 10.7. **Dokumen Keperluan ICP (ICP Requirement Document – IRD)** merupakan satu dokumen yang memberi panduan kepada pembida berkaitan spesifikasi ICP dalam satu-satu perolehan itu.
- 10.8. **Dokumen Strategi ICP (ICP Strategy Document - ISD)** – merupakan satu dokumen strategik ICP yang dijadikan sebagai garis panduan pelaksanaan satu program ICP yang telah dikenalpasti.
- 10.9. **Jawatankuasa Eksekutif ICP Malaysia (Malaysia ICP Executive Committee - MIEC)** merupakan jawatankuasa tertinggi yang dibentuk di Kementerian Kewangan untuk memantau dan menyediakan hala tuju strategik pelaksanaan ICP di Malaysia.
- 10.10. **Jawatankuasa ICP (ICP Committee - IC)** merupakan jawatankuasa yang dibentuk di Agensi yang bertanggungjawab terhadap pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama bagi mengawasi dan mentadbir pelaksanaan ICP.

- 10.11. **Jawatankuasa Kerja ICP** (*ICP Working Committee - IWC*) merupakan jawatankuasa yang dibentuk di Agensi yang membuat perolehan sebagai pelaksana **ICP**.
- 10.12. **Kontrak Perolehan Utama** adalah kontrak yang dimeterai antara Kerajaan Malaysia dengan pembekal perolehan yang dilaksanakan dalam satu tempoh masa dan had nilai yang dipersetujui.
- 10.13. Kementerian Kewangan Malaysia (**Ministry of Finance - MOF**).
- 10.14. **Nilai Kredit ICP Mandatori** (*Mandatory ICP Credit Value*) adalah merupakan nilai kredit yang perlu dijana sama nilai dengan nilai Kontrak Perolehan Utama.
- 10.15. **Nilai Kredit ICP** (*ICP Credit Value - ICP*) merupakan nilai kredit yang dijana dalam tempoh pelaksanaan **ICP**.
- 10.16. **Obligasi ICP** adalah merujuk kepada nilai yang perlu disempurnakan oleh Penyedia **ICP** berdasarkan terma dan syarat yang disediakan oleh Kerajaan Malaysia dalam garis panduan yang ditetapkan.
- 10.17. **Original Equipment Manufacturer (OEM)** adalah merupakan pengeluar sebenar peralatan/produk.
- 10.18. **Pasukan Projek** (*Project Team*) adalah merupakan satu pasukan yang dibentuk dalam satu-satu organisasi yang membuat Perolehan bagi mengurustadbir pelaksanaan projek-projek berkaitan.
- 10.19. **Pembelian Timbalbalas** (*Counter Purchase*) merupakan syarat yang dipersetujui oleh pihak pembekal/kontraktor seperti yang terkandung dalam Kontrak Perolehan Utama untuk membeli barangan tempatan.
- 10.20. **Pemilik Program** adalah merupakan Agensi yang membuat Perolehan.

- 10.21. **Pengganda** adalah merupakan satu nilai integer (1 hingga 5) yang digunakan dalam pengiraan Nilai Kredit **ICP** berdasarkan kepada impak projek yang dicadangkan dalam satu **ICP**.
- 10.22. **Pelaksana Kontrak Perolehan Utama** (*Project Delivery Partner - PDP*) (atau yang seumpamanya) adalah merupakan pihak ketiga yang diberi mandat oleh Agensi untuk melaksanakan perolehan tersebut bagi pihaknya.
- 10.23. **Penyedia ICP** adalah pembuat, pembekal atau kontraktor antarabangsa dan **STU** yang perlu melaksanakan obligasi **ICP** yang dipersetujui.
- 10.24. **Penerima ICP** adalah sama ada syarikat tempatan, institusi atau organisasi yang menerima faedah, keuntungan atau manfaat daripada **ICP**. Penerima **ICP** boleh dicadangkan oleh Agensi yang melaksanakan perolehan, **TDA**, **IMU** dan **OEM**. Penerima **ICP** perlu melalui proses Audit Penerima **ICP** dan penentuan penerima dimuktamadkan oleh **IC** dengan makluman kepada **MIEC**.
- 10.25. **Perolehan** yang dimaksudkan dalam Garis Panduan ini adalah perolehan yang dibuat oleh Agensi yang melibatkan bekalan, perkhidmatan dan kerja.
- 10.26. **Pihak Berkuasa Melulus** adalah pihak berkuasa melulus di peringkat Kementerian Kewangan..
- 10.27. **Program Kolaborasi Industri** (*Industrial Collaboration Program - ICP*) merangkumi aktiviti Program Pengukuhan Ekonomi (**PPE**), Program Perdagangan Timbalbalas (*Counter Trade*) dan Program *Offset*.
- 10.28. **Program Pengukuhan Ekonomi (PPE)** merupakan salah satu kategori di bawah **ICP** yang melibatkan perolehan melalui syarikat tempatan.
- 10.29. **Program Perdagangan Timbalbalas** (*Counter Trade*) merupakan salah satu kategori di bawah **ICP** yang merangkumi Pembelian Timbalbalas (*Counter Purchase*) dan Pembelian Balik (*Buy Back*).

- 10.30. **Program Offset** merupakan salah satu kategori di bawah **ICP** yang memberi fokus kepada aktiviti pembangunan industri dan teknologi yang diperlukan.
- 10.31. **Program Pembangunan Vendor (PPV)** merupakan satu program yang dilaksanakan oleh **STU** bagi membangunkan industri tempatan berdasarkan kepada garis panduan **PPV** yang dikeluarkan oleh Kerajaan Malaysia.
- 10.32. **Projek ICP** adalah merupakan projek-projek yang dikenapasti dalam satu **ICP** yang menyumbang kepada penjana Nilai Kredit **ICP**.
- 10.33. **Rangka Kerja Pengurusan ICP Malaysia** (*Malaysia ICP Management Framework*) merupakan satu model yang memberi garis panduan berkaitan proses-proses yang perlu dipatuhi dalam melaksanakan satu-satu perogram **ICP**.
- 10.34. **Syarikat Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS)** tempatan merupakan syarikat **PKS** yang menepati definisi oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (*Ministry of International Trade and Industry - MITI*).
- 10.35. Syarikat Tempatan merupakan:
- a. Syarikat 100 peratus milik warganegara Malaysia; atau
 - b. Syarikat tempatan yang disenaraikan di Bursa Malaysia; atau
 - c. Syarikat usaha sama yang diperbadankan di Malaysia (tidak kira sama ada disenaraikan di Bursa Malaysia atau tidak) dengan syarat pegangan ekuiti asing tidak melebihi 49 peratus dan majoriti ahli Lembaga Pengarah, pengurusan dan pekerja adalah warganegara Malaysia; atau
 - d. Syarikat yang ekuitinya sekurang - kurangnya 51 peratus dimiliki oleh warganegara Malaysia dan berdaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (**SSM**).

- 10.36. **Syarikat Tempatan Utama (STU)** merupakan syarikat tempatan termasuk Syarikat Kepunyaan Kerajaan (*Government Owned Company – GOC*), Syarikat Berkaitan Kerajaan (*Government Linked Company - GLC*) dan anak syarikatnya termasuk Syarikat Persendirian yang diberi kontrak oleh Kerajaan untuk tujuan bekalan, perkhidmatan dan kerja.
- 10.37. **Unit Pengurusan ICP (ICP Management Unit - IMU)** merupakan unit di bawah Agensi yang membuat perolehan dan berfungsi sebagai Sekretariat kepada IC yang menguruskan pelaksanaan ICP bagi perolehan tersebut.

BAB 2 – KATEGORI

PENGENALAN

11. Program Kolaborasi Industri (**ICP**) adalah program yang melibatkan aktiviti yang akan memberi nilai tambah ke atas sesuatu perolehan yang dibuat oleh Kerajaan Malaysia dan Syarikat Tempatan Utama (**STU**) bagi memastikan pulangan nilai kepada ekonomi tempatan dengan kos yang efektif. Tujuan aktiviti ini adalah bagi memperolehi manfaat dan impak maksimum kepada pembangunan dan pertumbuhan industri tempatan sebagai pulangan ke atas pelaburan yang dibuat dalam bentuk **perolehan** sesuatu produk oleh Kerajaan.

12. Bagi tujuan itu, Penyedia **ICP** perlu mengambil kira impak program **ICP** yang dicadangkan untuk jangka pendek, sederhana dan panjang. Oleh itu, Kerajaan Malaysia menyediakan tiga (3) kategori platform **ICP** seperti berikut yang boleh digunakan bagi tujuan pelaksanaan:

- 12.1. Program Pengukuhan Ekonomi;
- 12.2. Perdagangan Timbalbalas (*Counter Trade*); dan
- 12.3. *Offset*.

PROGRAM PENGUKUHAN EKONOMI (PPE)

13. Polisi pelaksanaan Program Pengukuhan Ekonomi (**PPE**) adalah terpakai ke atas **STU** yang mendapat kontrak Kerajaan atau membuat satu perolehan tertakluk kepada **Nilai Had Minimum ICP** yang dinyatakan dalam garis panduan ini. **PPE** diwujudkan untuk memastikan sumbangan **STU** kepada peningkatan dan perkembangan keupayaan kluster industri tempatan dan ekonomi negara menerusi pendekatan pelaksanaan program **ICP** dan Program Pembangunan Vendor (**PPV**).

- 13.1. **PPE** ini adalah **mandatori** kepada **STU** sekiranya dana yang digunakan bagi pelaksanaan perolehan tersebut adalah dari sumber Kerajaan.
- a. Sekiranya sumber dana untuk pelaksanaan perolehan tersebut adalah dari sumber dalaman **STU** itu sendiri, **STU** tersebut adalah **digalakkan** untuk melaksanakan **PPE**.
 - b. Sekiranya kontrak perolehan Kerajaan dengan **STU** melebihi **Nilai Had Minimum ICP** yang dinyatakan dalam Garispanduan ini dan melibatkan **OEM** luar negara bagi tujuan pelaksanaan kontrak perolehan itu, **OEM** tersebut adalah tertakluk kepada Program Perdagangan Timbalbalas (*Counter Trade*) dan *Offset* dimana pengurusan serta pelaksanaannya adalah secara terus di bawah pengurusan **TDA** dan Kementerian Kewangan.
- 13.2. Pendekatan **ICP** dan **PPV** adalah bertujuan untuk membangunkan keupayaan industri tempatan terutamanya Perusahaan Kecil dan Sederhana (**PKS**) dalam kluster industri yang dikenalpasti melalui pemerkasaan kebolehpayaan syarikat tersebut. Bagi memastikan pembangunan industri secara menyeluruh, pelaksanaan **PPE** hendaklah selari dan dibaca bersama dengan Garis Panduan **PPV** yang telah dikeluarkan oleh Kerajaan.
- 13.3. Melalui pelaksanaan **PPE**, Kerajaan berhasrat melahirkan syarikat tempatan (**STU** dan **PKS**), terutamanya syarikat-syarikat Bumiputera dalam bidang-bidang pembuatan dan perkhidmatan yang melibatkan penggunaan teknologi sederhana dan tinggi seterusnya memberi nilai tambah untuk mendokong pembangunan kluster industri dalam sektor yang terpilih.
- 13.4. Pelaksanaan **PPE** berteraskan platform **ICP** adalah sebahagian dari usaha Kerajaan untuk memacu **STU** supaya terus berkembang dan berdaya saing secara progresif dan kompetitif di dalam dan luar negara. Pihak Kerajaan, Penyedia **ICP**, **STU** dan penyedia Program **PPV** akan melaksanakan penilaian terhadap syarikat tempatan yang berpotensi bagi tujuan Penentuan dan pemilihan Syarikat Penerima **PPE** (keutamaan adalah diberi kepada

syarikat **PKS**). Pemilihan ini adalah di atas persetujuan bersama pihak Kerajaan, Penyedia **ICP**, **STU** dan penyedia Program **PPV** melalui proses-proses yang dinyatakan dalam Rangkakerja Pengurusan **ICP** Malaysia.

- 13.5. Untuk memastikan kelancaran pelaksanaan **PPE**, **STU** adalah bertanggungjawab di atas pelaksanaan **PPE** dengan pemantauan dan nasihat **TDA** dan Kementerian Kewangan. **STU** dan anak syarikatnya boleh menjadi Syarikat Penerima **ICP** mana-mana program **ICP** dengan syarat Nilai Kredit **ICP** keseluruhan yang dijana dari projek-projek dalam Program **ICP** tersebut tidak melebihi 30% dari Nilai Kredit **ICP** Mandatori.

PERDAGANGAN TIMBALBALAS (*COUNTERTRADE*)

14. Polisi pelaksanaan Perdagangan Timbalbalas adalah terpakai kepada syarikat luar negara yang mendapat kontrak Kerajaan yang tertakluk kepada Nilai Had Minimum **ICP** yang dinyatakan dalam Garispanduan ini.. Dalam kategori ini, nilai kredit **ICP** maksimum yang boleh dijana adalah sama dengan nilai kos Perdagangan Timbalbalas yang dilaksanakan melalui Program Pembelian Balas (*Counter Purchase*) atau Pembelian Balik (*Buy Back*). Pengurusan, pemantauan serta pelaksanaan program di bawah kategori Perdagangan Timbalbalas adalah secara terus di bawah pengurusan **TDA** dan **MOF**.

- 14.1. Program Pembelian Balas (*Counter Purchase*)
- a. Bagi tujuan pelaksanaan Program Pembelian Balas, Penyedia **ICP** luar negara boleh melaksanakannya dengan membeli barangan buatan Malaysia yang tertentu (selalunya dinyatakan sebagai peratusan di dalam nilai kontrak) dalam satu jangka masa yang diberi sebagai opsiyen untuk memenuhi keperluan kredit **ICP**.
 - b. Program Pembelian Balas perlu memberi keutamaan kepada produk yang dikilang oleh pengusaha tempatan. Sekiranya produk tersebut tidak mencukupi untuk memenuhi peratusan kredit **ICP** sebagaimana yang

dikehendaki, maka pembekal/Penyedia **ICP** boleh menggunakan komoditi/produk eksport sebagai item pembelian balas.

- c. Komoditi eksport atau produk pembuatan atau perkhidmatan nilai tambah tersebut mestilah dari senarai yang diluluskan Kerajaan. Pihak **OEM/Penyedia ICP** perlu mengemukakan cadangan bagi kelulusan **MOF** sekiranya produk atau perkhidmatan yang dikenalpasti tidak terkandung di dalam senarai yang diluluskan Kerajaan.

14.2. Program Pembelian Semula (*Buy Back*);

- a. Bagi tujuan pelaksanaan Program Pembelian Semula, Penyedia **ICP** luar negara boleh melaksanakannya dengan membeli semula produk buatan syarikat tempatan yang telah dibangunkan melalui Program **ICP** (sekurang-kurangnya 30% dari Nilai Nominal).
- b. Pembelian semula produk tempatan yang telah dikilangkan melalui program *localisation* itu adalah digalakkan bagi memperkasa kapasiti dan kebolehpayaan industri tempatan. Program seperti ini perlu diperkukuhkan dengan berterusan bagi memberi peluang kepada industri tempatan untuk terlibat dengan secara mapan dalam pasaran dan rantaian bekalan antarabangsa Penyedia **ICP**.

PROGRAM OFFSET

15. Program *Offset* adalah merupakan program yang merangkumi aktiviti memperkasa daya-saing tempatan dengan memberi keutamaan kepada pembangunan teknologi dan ekonomi berteraskan pengetahuan (*k-Economy*). Ianya mensasarkan kepada pembangunan industri tempatan yang berasaskan teknologi dengan meningkatkan kapasiti dan kebolehpayaan syarikat tempatan ke satu aras yang lebih baik bagi tujuan penglibatan kompetitif dalam rantaian bekalan pasaran antarabangsa. Dasar pelaksanaan Program *Offset* adalah terpakai ke atas syarikat luar negara yang mendapat kontrak Kerajaan tertakluk kepada **Nilai Had Minimum ICP** yang dinyatakan dalam Garis Panduan ini..

16. Penilaian program *offset* dan kredit **ICP** yang dijana adalah berdasarkan kepada kejayaan program yang ditawarkan oleh Penyedia **ICP** dan impaknya kepada pemerkasaan syarikat tempatan dan pembangunan ekonomi negara dalam sektor yang disasarkan dalam satu tempoh yang dipersetujui. Tempoh yang diberi untuk pelaksanaan **ICP** adalah bersamaan dengan tempoh pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama.

16.1. *Offset* Langsung

Terdiri daripada aktiviti dan pakej yang secara langsung berkaitan dengan dengan produk, perkhidmatan atau kerja yang diperolehi melalui Kontrak Perolehan Utama dan dipersetujui oleh Penyedia **ICP** dan Kerajaan yang merangkumi:

- a. Latihan, Pembangunan Modal Insan dan Keupayaan: Aktiviti pelaksanaan **ICP** di mana Penerima **ICP** akan diberi peluang untuk membangunkan keupayaan (modal insan dan rangkaian bekalan kluster industri berkaitan) bagi membolehkan aktiviti sokongan sepanjang hayat peralatan yang diperolehi melalui Kontrak Perolehan Utama terutamanya yang melibatkan '*Design and Systems Integration*' dilaksanakan menggunakan keupayaan tempatan. Walaubagaimanapun, aktiviti latihan yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan yang dibekalkan dalam Kontrak Perolehan Utama atau pembangunan kebolehpayaan (kompetensi) bagi pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama tidak boleh dikira sebagai Kredit **ICP**. Latihan, Pembangunan Modal Insan dan Keupayaan untuk pengoperasian bagi sesuatu perolehan tidak boleh diambil kira sebagai **ICP**.
- b. Pakej Kerja Tempatan: Aktiviti di mana Penerima **ICP** mendapat kontrak pembuatan sesuatu produk yang berkaitan terus dengan rekabentuk, pembangunan dan pemasangan, dan pemasangan peralatan untuk pembangunan dan pemasangan komponen (penuh atau sebahagian) bagi membantu pembuatan produk yang diperolehi melalui Kontrak Perolehan Utama. Ini termasuk pembuatan tempatan bagi komponen, pemasangan dan separa pemasangan. Nilai kredit **ICP** yang boleh dijana

melalui pendekatan ini adalah bergantung kepada impak pakej kerja yang ditawarkan terhadap pembangunan ekonomi berteraskan pengetahuan.

- c. Pemindahan Teknologi dan Pembangunan Kompetensi: Merangkumi aktiviti berasaskan kepakaran dan pengetahuan seperti rekabentuk sistem dan sub-sistem produk yang dibekalkan melalui Kontrak Perolehan Utama; yang akan menambah kebolehpayaan, kapasiti, kompetensi dan kemampunan Penerima **ICP** dalam bidang yang telah dikenalpasti . Pemindahan teknologi ini merangkumi pemindahan Hak Harta Intelek (*Intellectual Property Right - IPR*) yang berkaitan dengan teknologi yang dipindahkan bagi membolehkan pembangunan kompetensi yang berterusan dalam bidang yang telah dikenalpasti.
- d. Pelaburan Langsung Asing: Merangkumi aktiviti pelaburan oleh pelabur asing menyumbang kepada pembentukan syarikat usahasama dan perkongsian, pembangunan modal insan dan latihan industri, penambahan pelaburan dan lain-lain yang boleh mendokong pelaksanaan program yang dinyatakan di atas. Pelaburan ini boleh dianggap sebagai kredit **ICP** dan penilaiannya berdasarkan kepada faedah ekonomi yang diterima oleh Kerajaan Malaysia.

16.2. Program *Offset* Tidak Langsung

Program-program di bawah kategori ini adalah merupakan program yang tidak berkaitan secara langsung atau tidak berkaitan langsung dengan produk atau peralatan yang diperolehi melalui Kontrak Perolehan Utama; dan dipersetujui oleh Kerajaan dan Penyedia **ICP**. Elemen paling utama Program *Offset* Tidak Langsung adalah pemindahan teknologi, peningkatan pengetahuan serta kemahiran, pembangunan kebolehpayaan industri dan pembangunan kompetensi modal insan.

- a. Pemindahan Teknologi, Pengetahuan dan Kemahiran: Aktiviti ini merangkumi:
- i. Kerjasama penjanaaan atau peningkatan pengetahuan sedia ada yang menghasilkan hak cipta (*patent*) dan **IPR**. Aktiviti ini membolehkan Penerima **ICP** menikmati hak eksklusif dan seterusnya memperkasa teknologi yang telah dibangunkan untuk pembangunan dan pengembangan kompetensi.
 - ii. Pembentukan silibus latihan industri bagi membangunkan modal insan, membina dan memperkembangkan kemahiran dalam industri yang berkaitan.
 - iii. Aktiviti latihan yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan yang dibekalkan dalam Kontrak Perolehan Utama atau pembangunan kebolehpayaan (kompetensi) bagi pelaksanaan Kontrak Utama **tidak** boleh dikira sebagai Kredit **ICP**.
- b. Penyelidikan, Pembangunan dan Pengkomersilan (R&D&C): Merupakan sebahagian daripada struktur program **ICP** bagi tujuan membangunkan program **R&D&C** yang menyumbang kepada pembangunan industri dan pertumbuhan ekonomi Malaysia. Fokus utama aktiviti ini adalah untuk mengkomersilkan produk yang mempunyai potensi pasaran yang dihasilkan melalui **R&D** universiti dan pusat penyelidikan tempatan. **R&D&C** tersebut perlu diselaraskan dengan aktiviti pemindahan teknologi, pengetahuan dan perkembangan kemahiran seperti di atas.
- c. Kandungan Tempatan: Aktiviti yang menyediakan platform bagi pengilang/pengeluar tempatan menyumbang kepada pembangunan, pengeluaran dan penggunaan produk tempatan (*Malaysian Local Content* (**MLC**)) dalam program **ICP** yang telah dipersetujui.

- d. Akses Pasaran Global: Merangkumi aktiviti Penyedia **ICP** sebagai pemudahcara kepada Penerima **ICP** dalam menyediakan akses, secara langsung atau tidak langsung kepada pasaran global melalui rangkaian perniagaan Penyedia **ICP**. Ini bertujuan bagi membolehkan Penerima **ICP** mengeksport atau mendapat kontrak yang berkaitan dengan aktiviti program **ICP** bagi memenuhi keperluan rantai bekalan.

- e. Pelaburan Langsung Asing: Merangkumi aktiviti pelaburan oleh pelabur asing yang boleh mendokong pelaksanaan program **ICP** di Malaysia dalam sektor industri keutamaan yang telah dikenalpasti oleh Kerajaan Malaysia. Pelaburan ini boleh dianggap diambil kira sebagai kredit **ICP** dan penilaiannya adalah berdasarkan kepada faedah ekonomi yang diterima oleh Kerajaan Malaysia.

PENGGUNAAN KANDUNGAN TEMPATAN MALAYSIA (MLC)

- 17. Pengiraan Nilai Kredit **ICP** yang layak dipohon oleh Penyedia **ICP** adalah tertakluk di bawah inisiatif Kandungan Tempatan (*localisation*) dan berdasarkan kepada pematuhan Program **ICP** tersebut kepada syarat dan terma **MLC** yang ditetapkan.

- 18. Menjadi tanggungjawab Penyedia **ICP** untuk mematuhi dasar penggunaan bahan/barangan/perkhidmatan tempatan dalam usaha mengurangkan aliran keluar wang negara sejajar dengan dasar-dasar semasa.

- 19. Penyedia **ICP** perlu menggunakan sekurang-kurangnya tigapuluh peratus (30%) **MLC** dalam pelaksanaan **ICP** yang dicadangkan tertakluk kepada keputusan Kementerian Kewangan dari masa ke semasa dan keutamaan **MLC** adalah yang dikeluarkan oleh syarikat PKS tempatan. **MLC** yang telah digunakan bagi tujuan pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama tidak boleh dikira sebagai nilai kredit yang dijana dalam mematuhi keperluan Nilai Kredit **ICP**.

20. Penyedia **ICP** perlu memberi maklumat kepada Kerajaan, **TDA** dan **IMU** berkaitan kos yang berkaitan seperti di bawah bagi memastikan penggunaan **MLC** dari syarikat tempatan yang lebih efektif:

20.1. Jadual Bahan (*Bill of Material* - **BOM**);

20.2. Senarai spesifikasi dan kos keperluan ujian mengikut piawaian global;

20.3. Menyediakan senarai bahan **CKD** yang akan dibuat di Malaysia dan bahan pembuatan tempatan bagi komponen berkenaan adalah mandatori sekurang-kurangnya 30 peratus. Ianya juga hendaklah selaras dengan kemampuan industri tempatan yang mampu berdaya saing.

20.4. Menyediakan senarai pembekal-pembekal luar negara yang berpotensi bekerjasama dengan pembekal-pembekal tempatan melalui program bantuan teknikal atau usahasama untuk mendapatkan peluang pembuatan tempatan yang lebih efektif dan berkualiti. Kerjasama pembangunan nilai tambah ini adalah untuk komponen teknologi tinggi yang tidak terdapat di Malaysia.

21. Sekiranya Penyedia **ICP** tidak boleh melaksanakan **MLC** disebabkan perkara tertentu, Penyedia **ICP** perlu menyediakan dokumentasi ketidakakuran dan justifikasi bagi semakan **IC** dan kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus.

22. Elemen-elemen **MLC** termasuk tetapi tidak terhad kepada perkara berikut:

22.1. Tenaga Kerja: Tenaga kerja yang boleh dilaksanakan melalui penggunaan tenaga/jam kerja tempatan (*man hour*) berbayar bagi rekabentuk produk, memasang, menguji dan mentauliah peralatan atau sistem berkenaan. Keperluan tenaga kerja mahir tempatan bagi aktiviti-aktiviti yang melibatkan teknologi tinggi dan khusus mestilah diberi keutamaan berbanding dengan keperluan tenaga kerja tempatan bagi aktiviti yang melibatkan teknologi rendah seperti pengangkutan, mengecat dan sebagainya.

- 22.2. Teknologi Tempatan: Penggunaan teknologi yang dihasilkan di dalam negara.
 - 22.3. Bahan Mentah dan Produk: Bahan mentah dan produk tempatan yang dibekalkan bagi pengilangan atau pengeluaran sesuatu produk hendaklah diperolehi di dalam negara atau sekiranya perlu diimport bagi produk separa siap, sekurang-kurangnya mengandungi bahan mentah tempatan.
 - 22.4. Alat Ganti dan Komponen: Alat ganti dan komponen yang dibekalkan hendaklah memberi keutamaan perolehan dari pengilang/industri tempatan yang berasaskan hasil bahan mentah negara seperti getah asli, timah dan lain-lain.
 - 22.5. Perkhidmatan: Perkhidmatan yang diperlukan diberi kepada syarikat tempatan sedia ada. Perkhidmatan ini termasuklah perkhidmatan logistik, insurans, perbankan, perkhidmatan pengangkutan dan lain-lain.
23. Pengiraan **MLC** adalah seperti di **Lampiran 2**.

USAHASAMA (*JOINT-VENTURE - JV*) DAN PERKONGSIAN (*PARTNERSHIP*) DENGAN SYARIKAT TEMPATAN

24. Penyedia **ICP** digalakkan untuk bekerjasama dengan syarikat tempatan dalam bentuk usaha sama (**JV**) dan perkongsian (*partnership*) sebagai platform untuk memacu pembangunan industri tempatan.
25. Sekiranya kerjasama yang dibuat adalah dalam bentuk **JV** yang dikuatkuasakan dengan undang-undang, penjana kredit **ICP** dalam usahasama itu mengambil kira jumlah pelaburan tunai yang dibuat oleh Penyedia **ICP** bagi tujuan pembentukan syarikat usahasama tersebut.

26. Syarikat usahasama yang dibentuk bagi memenuhi aspirasi Program **ICP** akan mendapat manfaat dimana Kerajaan akan mengambil **MLC** sebagai kredit **ICP** walaupun ianya dilaksanakan bagi tujuan memenuhi Kontrak Perolehan Utama tertakluk kepada terma dan syarat Kerajaan seperti di bawah:

26.1. Lebih 50 peratus ekuiti tempatan;

26.2. Lebih 50 peratus Pengurusan Kanan Syarikat adalah warga tempatan;

26.3. Lebih 70 peratus Pengurusan dan Eksekutif adalah warga tempatan;

26.4. Lebih 90 peratus Operator Pengeluaran adalah warga tempatan;

26.5. Lain-lain perkara yang memberi manfaat kepada pembangunan industri tempatan.

27. Syarikat usahasama yang dibentuk dan tidak selaras dengan kehendak Kerajaan bagi memenuhi aspirasi Program **ICP** tidak akan menerima manfaat Kredit **ICP** bagi aktiviti yang dilaksanakan bagi memenuhi keperluan Kontrak Utama Perolehan walaupun ianya mengandungi **MLC**.

28. Kerjasama yang dibuat adalah dalam bentuk perkongsian, penajaan kredit **ICP** dalam perkongsian tersebut mengambil kira jumlah pelaburan tunai yang dibuat oleh Penyedia **ICP** bagi tujuan perkongsian tersebut.

29. Kerja-kerja yang dilaksanakan oleh perkongsian tersebut yang mengandungi **MLC** dan diberikan kepada rakan kongsi tempatan bagi memenuhi keperluan Kontrak Perolehan Utama serta menepati kriteria Program **ICP** boleh diambil kira sebagai kredit **ICP**.

BAB 3 – PELAKSANAAN ICP

PENGENALAN

30. Pelaksanaan **ICP** di Malaysia hendaklah diurus tadbir berdasarkan kepada prinsip, syarat-syarat dan terma yang dikenalpasti oleh Kerajaan Malaysia memberi manfaat kepada pembangunan industri tempatan dan menyumbang kepada ekonomi negara. **Terma-terma dan syarat ICP ini perlu dipersetujui oleh Penyedia ICP sebelum Kontrak Perolehan Utama boleh ditandatangani.**

31. Bagi tujuan pengeluaran Surat Setuju Terima (**SST**) Kontrak Perolehan Utama, **IMU** (dengan nasihat dan perakuan **TDA**) dan Penyedia **ICP** perlu membuat **anggaran** Nilai Kredit **ICP** yang akan dijana berdasarkan kepada projek yang akan dilaksanakan. Oleh yang demikian, Penyedia **ICP** dan **IMU** perlu mengenal pasti projek-projek yang dipersetujui secara dasar dan akan dilaksanakan dalam Program **ICP** tersebut serta dinyatakan dalam **SST** tersebut.

32. Penyedia **ICP** dan **IMU** perlu memperincikan pelan pelaksanaan dan jangkaan keberhasilan serta penyampaian (*expected outcomes & deliverables*) dalam **Perjanjian Utama ICP (1st Tier ICP Agreement)**. Perjanjian ini hendaklah ditandatangani pada masa yang sama dengan Kontrak Perolehan Utama ditandatangani. Satu salinan Kontrak Perolehan Utama yang telah ditandatangani perlu diberi kepada **TDA**, **IMU** dan Unit Penyelarasan *Offset & Pemindahan Teknologi*, Bahagian Perolehan Kerajaan (**BPK**), **MOF** bagi tujuan rujukan.

33. Sekiranya Agensi sebagai Pemilik Program menggunakan pihak ketiga bagi pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama, Agensi tersebut perlu membenarkan **TDA** dan **IMU** untuk berhubung terus dengan pembekal-pembekal yang terlibat bagi merancang pelaksanaan **ICP** yang dikenalpasti.

34. Sekiranya Kontrak Perolehan Utama diberikan kepada **STU** dan seterusnya syarikat **STU** tersebut melantik syarikat **OEM** bagi tujuan pembekalan dan pelaksanaannya, syarikat **STU** tersebut perlu membenarkan pihak **TDA** dan **IMU** berhubung terus dengan pembekal-

pembekal tersebut bagi merancang pelaksanaan **ICP** yang dikenalpasti. Syarikat **OEM** juga perlu bersetuju membenarkan pihak **TDA** untuk berurusan secara terus dengan **OEM**.

PRINSIP

35. Pelaksanaan **ICP** perlu dibentuk melalui program dan aktiviti yang membolehkan Kerajaan Malaysia memperolehi pulangan nilai terbaik (*value for money*) yang maksimum dari satu-satu perolehan itu. Oleh yang demikian, **ICP** di Malaysia akan secara amnya dilaksanakan berdasarkan kepada prinsip-prinsip yang berikut:

35.1. **Tiada Premium**

Kerajaan Malaysia **tidak akan membayar** sebarang premium sebagai bayaran tambahan untuk menampung pelaksanaan **ICP**.

35.2. **Faedah Bersama**

- a. Pelaksanaan **ICP** hendaklah menguntungkan dan memberi faedah kepada Kerajaan, Penyedia dan Penerima **ICP**.
- b. Penyedia **ICP** perlu memastikan kemampunan pelaksanaan **ICP** untuk jangka masa yang panjang melalui perancangan pelan perniagaan yang efektif.

35.3. **Penambahan (Nilai Tambah)**

- a. Semua aktiviti **ICP** hendaklah memberi nilai tambah dan meningkatkan sumbangan (*over and above*) kepada keperluan asas/mandatori yang dinyatakan dalam Kontrak Perolehan Utama untuk dipertimbangkan sebagai kredit **ICP**.

- b. Pihak Penyedia **ICP** perlu membuktikan kepada Kerajaan Malaysia nilai tambah dan peningkatan sumbangan tersebut yang diperolehi dari aktiviti **ICP** yang dilaksanakan.
- c. Justifikasi nilai tambah dan peningkatan sumbangan hanya diterima sekiranya pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama tidak bergantung kepada aktiviti **ICP** yang dilaksanakan. Justifikasi nilai tambah dan peningkatan sumbangan hanya diterima sekiranya aktiviti **ICP** yang dilaksanakan tidak menjejaskan pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama.

35.4. **Punca aktiviti ICP**

ICP hendaklah dibentuk berdasarkan kepada:

- a. Satu kontrak perolehan Kerajaan Malaysia; atau
- b. Satu kontrak perolehan oleh Syarikat Berkaitan Kerajaan (**GLC**); atau
- c. Mana-mana perolehan yang menggunakan dana yang disediakan atau dikeluarkan oleh Kerajaan Malaysia.

35.5. **Tanggungjawab**

- a. Penyempurnaan pelaksanaan **ICP** terletak sepenuhnya kepada Penyedia **ICP**.
- b. **ICP** perlu dibangunkan berdasarkan falsafah pembangunan (*developmental role philosophy*) industri dan ekonomi tempatan. Justeru, Penyedia **ICP** perlu membuktikan kepada Kerajaan Malaysia komitmen dan usaha terbaik mereka (*best endeavor*) bagi memastikan kejayaan **ICP** yang dipersetujui.

- c. Sekiranya pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama menggunakan pihak ketiga (seperti *Project Delivery Partner*, *Turnkey Project* dan sebagainya), tanggungjawab pelaksanaan Program **ICP** adalah di bawah tanggungjawab Pemilik Program dan Penyedia **ICP**. Pemilik Program perlu memastikan pihak ketiga tersebut mematuhi syarat dan terma pelaksanaan Program **ICP** sebagaimana yang telah ditetapkan oleh Kerajaan Malaysia.
- d. Bagi tujuan pelaksanaan yang efektif dan efisien, **TDA** dan **IMU** perlu diberi kebenaran oleh Agensi yang membuat perolehan atau Pemilik Program untuk berhubung terus dengan pembekal-pembekal (**OEM**) untuk melaksanakan **ICP**.

35.6. **Kemampuan**

Program yang dicadangkan hendaklah mempunyai kemampuan jangka panjang dari aspek pengoperasian dan sumbangan kepada ekonomi negara, melangkaui jangkamasa pelaksanaan **ICP** yang telah ditetapkan.

TERMA DAN SYARAT

36. **Had Nilai Minimum**

- 36.1. Setiap perolehan Kerajaan bernilai **RM50 juta ke atas** dari pembekal luar negara yang menggunakan dana yang disediakan oleh Kerajaan Malaysia hendaklah melaksanakan Program *Offset* dan/atau Perdagangan Timbalbalas;
- 36.2. Setiap perolehan Kerajaan bernilai **RM100 juta ke atas** dari **STU** yang menggunakan dana yang disediakan oleh Kerajaan Malaysia hendaklah melibatkan **Program Penguatan Ekonomi (PPE)**.

37. **Nilai Kredit ICP**

- 37.1. Nilai Kredit **ICP** (dalam Ringgit Malaysia) untuk satu program **ICP** hendaklah dikira berdasarkan kepada **kadar minimum seratus peratus (100%)** daripada nilai Kontrak Perolehan Utama. Jumlah keseluruhan Nilai Kredit **ICP** mengandungi nilai kredit yang diperolehi daripada program **PPE**, Perdagangan Timbalbalas dan *Offset*.
- 37.2. **IMU** adalah bertanggungjawab menilai kredit **ICP** bagi projek di bawah tanggungjawab mereka serta mematuhi spesifikasi **ICP** sebagaimana yang dinyatakan dalam **IRD**. **IMU** dan Penyedia **ICP** perlu menyediakan justifikasi bagi nilai kredit **ICP** tersebut bagi semakan **TDA** dan kelulusan **MIEC** atau **Pihak Berkuasa Melulus MOF**.
- 37.3. **IMU** dan Penyedia **ICP** perlu membuat anggaran Nilai Kredit **ICP** yang akan dijana dan projek yang akan dilaksanakan bagi tujuan pengeluaran Surat Setuju Terima (**SST**) Kontrak Perolehan Utama. Bagi tujuan tersebut, Penyedia **ICP** dan **IMU** perlu mengenal pasti projek-projek yang dipersetujui secara asas yang akan dilaksanakan dalam **ICP** tersebut.
- 37.4. Bagi tujuan Perjanjian **ICP**, nilai sebenar kredit **ICP** (dengan varian yang dibenarkan sebanyak +5%) yang akan dijana perlu dipersetujui untuk pelaksanaan. **IC** dengan nasihat **TDA** bertanggungjawab untuk memuktamadkan nilai kredit **ICP** yang disarankan untuk dimasukkan ke dalam Perjanjian Program **ICP** dan perlu mengemukakan kepada **MIEC** atau **Pihak Berkuasa Melulus MOF** bagi tujuan kelulusan.
- 37.5. Nilai Kredit **ICP** ini akan disemak dan aktiviti verifikasi akan dilaksanakan melalui proses Audit Pasca Pelaksanaan sebagaimana dinyatakan dalam Rangka Kerja Pengurusan **ICP** Malaysia.
- 37.6. Pengiraan Kredit **ICP** adalah seperti di **Lampiran 2**.

38. **Pengganda**

- 38.1. Pengganda akan digunakan terutamanya untuk tujuan penjanaaan kredit **ICP** bagi program yang memberi impak tinggi kepada pembangunan kebolehpayaan industri strategik dan sumbangan yang besar kepada ekonomi negara.
- 38.2. Penyedia **ICP** perlu merujuk kepada **TDA** berkaitan inisiatif dan keperluan utama Malaysia dalam membentuk **ICP** yang boleh menggunakan pengganda.
- 38.3. **TDA** dan **IMU** akan menilai impak projek-projek yang dicadangkan dalam satu-satu program **ICP** ke atas ekonomi dan pembangunan industri negara dalam perundingan bersama pembekal **ICP** dan organisasi berkaitan untuk memperuntukkan pengganda yang bersesuaian.
- 38.4. Pengganda adalah sebagaimana dalam **Lampiran 3**.
- 38.5. Pengganda yang lebih tinggi akan ditawarkan kepada Penyedia **ICP** sekiranya aktiviti di Perenggan 16.2.a, 16.2.b dan 16.2.c disertakan dengan opsyen pembelian semula.

39. **Kredit ICP**

- 39.1. Kredit **ICP** hanya akan diberikan Penyedia **ICP** sekiranya:
 - a. Penyedia **ICP** mematuhi terma pelaksanaan **ICP** yang disediakan oleh **TDA** dan **IMU**;
 - b. Penyedia **ICP** telah melalui proses Audit Pasca Pelaksanaan berdasarkan kepada kesediaan Penyedia **ICP**; dan
 - c. Pihak **TDA** berpuashati dengan bukti-bukti pelaksanaan **ICP** berdasarkan kepada verifikasi ke atas bukti pelaksanaan **ICP** dan dokumen yang diterima.

- 39.2. Kredit **ICP** hanya diberikan untuk:
- a. Aktiviti/perkara yang **bukan** menjadi syarat tender atau *pre-requisite* pelaksanaan Kontrak Utama Perolehan;
 - b. Aktiviti yang membentuk sumbangan tambahan (*over and above*) yang memberi nilai dan meningkatkan keperluan asas / mandatori pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama; dan
 - c. Aktiviti/perkara yang mematuhi terma dan syarat Dasar dan Garis Panduan **ICP** ini.
- 39.3. Kos peralatan dan kos penyediaan peralatan bagi tujuan pelaksanaan **MLC** boleh dikira sebagai sebahagian dari Nilai Kredit **ICP** sekiranya peralatan tersebut dibuat dan dibeli dari syarikat tempatan.
- 39.4. Sekiranya peralatan tersebut dibawa dari luar negara:
- a. Peralatan tersebut tidak boleh dikira sebagai sebahagian dari Nilai Kredit **ICP** sekiranya peralatan yang mempunyai fungsi yang sama boleh diperolehi dari pembuat tempatan;
 - b. Peralatan tersebut boleh dikira sebagai sebahagian dari Nilai Kredit **ICP** sekiranya peralatan yang mempunyai fungsi yang sama tetapi tidak boleh diperolehi dari pembuat tempatan, tertakluk kepada kelulusan **IC** dan pematuhan kepada syarat syarat yang dinyatakan dalam peraturan **MLC**.
 - c. Kredit **ICP** boleh dijana dari:
 - i. Kos pembelian peralatan termasuk harga peralatan yang mempunyai fungsi yang sama tetapi tidak boleh diperolehi dari pembuat tempatan seperti di Perenggan 39.4.d.ii.; atau

- ii. Kos upah pemasangan komponen/peralatan tersebut berdasarkan kepada jenis kerja yang diberikan dan lain-lain perkara berkaitan sebagaimana yang dinyatakan dalam peraturan **MLC**.
- 39.5. Pihak Penyedia **ICP** perlu menyediakan dokumen yang diperlukan untuk dijadikan sebahagian bukti kepada pelaksanaan Program **ICP** semasa aktiviti Audit Pasca Pelaksanaan **ICP**.
- 39.6. Bagi tujuan verifikasi, pihak **IMU** bersama **TDA** perlu meneliti dokumen yang disediakan oleh Penyedia **ICP** bagi melaksanakan proses verifikasi ke atas kredit **ICP** yang diminta oleh Penyedia **ICP**.
- 39.7. Penyedia **ICP** perlu memastikan dokumen yang digunakan bagi tujuan verifikasi adalah bertepatan dengan dokumen yang diperlukan oleh **TDA** bagi tujuan tersebut.
- 39.8. Kerajaan Malaysia hanya mengiktiraf Surat Pelepasan Obligasi (seperti di **Lampiran 7**) yang dikeluarkan oleh **TDA** dan disahkan oleh Kementerian Kewangan Malaysia bagi tujuan bukti yang boleh dikemukakan oleh Penyedia **ICP** sekiranya ada keperluan untuk berbuat demikian.
40. **Perbankan Kredit ICP**
- 40.1. Penyedia **ICP** adalah digalakkan untuk melaksanakan aktiviti berkaitan **ICP** lebih daripada obligasi **ICP** setelah diberikan kontrak bekalan, perkhidmatan atau kerja. Usaha yang lebih ini dianggap sebagai satu nilai tambah yang akan diberi perhatian oleh Kerajaan.
- 40.2. Kerajaan boleh membenarkan aktiviti lebihan **ICP** yang menjana kredit **ICP** tersebut disimpan sebagai kredit **ICP** untuk obligasi program **ICP** pada masa hadapan dengan syarat aktiviti tersebut telah diluluskan dan perjanjian program **ICP** semasa telah dimeterai serta dilaksanakan sepenuhnya.

- 40.3. Perbankan Kredit **ICP** hanya dibenarkan ke atas lebih kredit **ICP** yang dijana semasa tempoh pelaksanaan program **ICP** tersebut yang lazimnya sama dengan tempoh pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama.
- 40.4. Bagi tujuan perbankan Kredit **ICP**, Penyedia **ICP** perlu menyatakan niat mereka untuk mendapatkan kemudahan perbankan Kredit **ICP** sekiranya terdapat lebih Kredit **ICP** bagi satu-satu program itu melalui permohonan bertulis kepada **IMU** dan salinan kepada **TDA**.
- 40.5. **TDA** dan **IMU** bagi program tersebut perlu melaksanakan verifikasi bagi memastikan lebih kredit tersebut adalah layak untuk tujuan perbankan kredit **ICP**.
- 40.6. Penyedia **ICP** yang merancang untuk menggunakan kemudahan kredit **ICP** hendaklah menyatakan terlebih dahulu niat mereka semasa penyerahan tender. Penyedia **ICP** boleh menggunakan Kredit **ICP** yang disimpan dengan **had maksimum 50%** dari Obligasi **ICP** baru.
- 40.7. Kerajaan mempunyai hak untuk mempertimbang atau menolak permohonan Penyedia **ICP** untuk memindahkan Kredit **ICP** kepada pihak lain yang terlibat dalam Obligasi **ICP** dengan Kerajaan tertakluk kepada **had maksimum 50%** dari Obligasi **ICP** baru.
- 40.8. Akaun kredit bank **ICP** tersebut hanya sah bagi tempoh selama **5 tahun dari tarikh permulaan** kredit lebih tersebut disimpan, dan selepas tamat tempoh tersebut kredit **ICP** adalah luput. Dalam keadaan tertentu, tempoh ini boleh dilanjutkan tertakluk kepada kelulusan **IC** dan **MIEC** atau **Pihak Berkuasa Melulus**.
- 40.9. Penyedia **ICP** tidak dibenarkan untuk mengumpul kredit sekiranya mereka masih mempunyai obligasi **ICP** lain dengan mana-mana Projek **ICP** di Malaysia pada masa yang sama.

- 40.10. Pihak **IMU** perlu melakukan verifikasi terhadap permohonan daripada Penyedia **ICP** dan dikemukakan kepada **IC** untuk diperakukan.
 - 40.11. Setelah diperakukan, pihak **IMU** perlu menghantar permohonan tersebut kepada **TDA** untuk tujuan verifikasi dan proses kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus.
 - 40.12. **TDA** perlu menyimpan satu rekod perbankan kredit **ICP** yang disimpan oleh Penyedia-Penyedia **ICP** bagi tujuan rujukan.
41. **Perbankan Kredit Pra-ICP**
- 41.1. **OEM** boleh melaksanakan Perbankan Kredit Pra-**ICP** atas dasar sukarela. Walau bagaimanapun, **OEM** perlu mendapatkan kelulusan dari **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus sebelum aktiviti yang dicadangkan dilaksanakan dan direkodkan sebagai Kredit Pra-**ICP**.
 - 41.2. Perbankan Kredit Pra-**ICP** tidak akan menjamin **OEM** tersebut mendapat kontrak perolehan Kerajaan yang akan dilaksanakan.
 - 41.3. Kerajaan akan membenarkan aktiviti Perbankan Kredit Pra-**ICP** oleh **OEM** berdasarkan kepada penilaian keperluan dan kepentingan strategik negara dalam membangunkan industri terpilih.
 - 41.4. Aktiviti **ICP** yang menjana Kredit Pra-**ICP** perlu dirujuk kepada **TDA** bagi tujuan pelaksanaan, pemantauan dan verifikasi. Bagi memastikan Kredit Pra-**ICP** diiktiraf, syarat-syarat dan proses-proses sebagaimana dalam Rangkakerja Pengurusan **ICP** Malaysia perlu dipatuhi oleh **OEM**.
 - 41.5. **OEM** yang merancang untuk menggunakan kemudahan kredit Pra-**ICP** yang telah disimpan hendaklah menyatakan terlebih dahulu niat mereka semasa penyerahan tender.

- 41.6. Akaun Kredit Pra-ICP tersebut hanya sah **bagi tempoh selama 5 tahun dari tarikh diperbankan** dan tertakluk kepada kadar berikut:
- a. **Tahun 1 hingga 2:** Nilai kredit yang ada adalah 100% sama dengan nilai yang telah disimpan;
 - b. **Tahun 3:** Nilai kredit susut 50% dari nilai kredit tahun sebelumnya atau nilai kredit semasa;
 - c. **Tahun 4:** Nilai kredit susut 30% dari nilai pada tahun 3 atau nilai kredit semasa;
 - d. **Tahun 5:** Nilai kredit susut 20% dari nilai pada tahun 4;
 - e. **Tahun 6 dan keatas:** Nilai kredit adalah yang disimpan akan luput.
- 41.7. Dalam keadaan tertentu, tempoh ini boleh dilanjutkan tertakluk kepada **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**.
- 41.8. Bagi tujuan rujukan, **TDA** akan menyimpan satu rekod perbankan kredit Pra-**ICP** yang disimpan oleh **OEM**.

42. **Kos**

- 42.1. Sebarang kos berkaitan pelaksanaan program **ICP** yang tidak melibatkan perbelanjaan di bawah tanggungan Kerajaan hendaklah ditanggung sepenuhnya oleh Penyedia **ICP**.
- 42.2. Sebarang kos tanggungan Kerajaan adalah terhad kepada penyediaan pasport dan tuntutan perjalanan rasmi pegawai Kerajaan dan perkara-perkara lain yang dipersetujui bersama di antara Kerajaan dan Penyedia **ICP**.
- 42.3. Di dalam keadaan tertentu di mana Penyedia **ICP** menggunakan perkhidmatan yang dibeli daripada pihak ketiga, sebarang kos hendaklah ditanggung oleh Penyedia **ICP** dan/atau pihak ketiga tersebut. Penyedia **ICP**

boleh membuat permohonan kepada **IMU** untuk memasukkan kos tersebut sebagai sebahagian dari Kredit **ICP** yang dituntut tertakluk kepada kelulusan **IC** dan **TDA**.

- 42.4. **IC** bertanggungjawab untuk menyemak, melulus dan membenarkan semua aktiviti **ICP** (kecuali yang berkaitan dengan **Kredit ICP** dan tempoh pelaksanaan **ICP**) yang dilaksanakan di bawah Agensi/**STU** yang melakukan perolehan tersebut tertakluk kepada had kelulusan yang telah ditetapkan.

43. **Tukaran Asing**

Nilai obligasi/kredit **ICP** hendaklah dinyatakan dalam Ringgit Malaysia (**RM**). Dalam keadaan di mana tuntutan semasa dikemukakan dalam bentuk mata wang lain, ia hendaklah ditukarkan kepada mata wang **RM** mengikut kadar tukaran asing rasmi yang dikeluarkan oleh Bank Negara Malaysia.

44. **Tempoh Penyempurnaan**

- 44.1. Obligasi **ICP** lazimnya disempurnakan dalam tempoh pelaksanaan Kontrak Perolehan Utama. Penyedia **ICP** boleh berunding dengan Kerajaan melalui **TDA** dan **IMU** untuk pelanjutan masa tertakluk kepada kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus.
- 44.2. Bagi obligasi program **ICP** yang diwujudkan berdasarkan kepada Kontrak Perolehan Utama yang melibatkan penyewaan (*leasing*):
- a. Sekiranya tempoh penyewaan tersebut kurang dari 5 tahun, tempoh penyempurnaan obligasi **ICP** adalah sama dengan tempoh penyewaan;
 - b. Sekiranya tempoh penyewaan tersebut adalah melebihi 5 tahun, tempoh penyempurnaan obligasi **ICP** adalah 5 tahun; dan

- c. Tatacara pengiraan Kredit **ICP mandatori** menggunakan pendekatan sewaan adalah seperti di **Lampiran 2**.

45. Komunikasi dan Dokumentasi

Sebarang komunikasi dan dokumentasi daripada pihak Penyedia **ICP** kepada Penerima **ICP** serta pihak-pihak yang berkaitan mestilah menggunakan Bahasa Melayu dan/atau Bahasa Inggeris sahaja. Sekiranya terdapat sebarang percanggahan dalam pentafsiran pelaksanaan dasar ini, versi Bahasa Inggeris adalah terpakai.

PEMATUHAN KEPADA POLISI ICP

46. Pihak Agensi dan Penyedia **ICP** hendaklah mematuhi peraturan **ICP** sebagaimana yang dinyatakan dalam Dasar dan Garis Panduan **ICP** dalam Perolehan Kerajaan ini.

46.1. Ketidakpatuhan kepada Dasar **ICP** oleh pegawai yang bertanggungjawab bagi Agensi disebabkan oleh kecuaiannya pegawai terbabit membolehkan tindakan diambil selaras dengan 1Pekeliling Perbendaharaan/PK 8/2013;

46.2. Ketidakpatuhan Pembekal kepada Dasar **ICP** akan menyebabkan syarikat pembekal/Penyedia **ICP** akan diambil tindakan berdasarkan syarat-syarat dan klausa-klausa Kontrak Perolehan Utama dan Perjanjian Utama **ICP**.

47. Ketidakpatuhan Perjanjian Utama ICP

Penyedia **ICP** yang gagal menyempurnakan Obligasi **ICP** sebagaimana yang telah dipersetujui dalam Perjanjian Utama **ICP** akan menyebabkan:

47.1. Syarikat pembekal/Penyedia **ICP** dikenakan penalti yang akan ditolak dari Bon Pelaksanaan; dan

47.2. Syarikat pembekal/Penyedia **ICP** akan diambil tindakan berdasarkan syarat-syarat dan klausa-klausa kontrak/perjanjian.

48. **Bon Pelaksanaan**

48.1. Secara amnya, Penyedia **ICP** dikehendaki menyediakan Bon Pelaksanaan dalam bentuk Jaminan Bank kepada Kerajaan dari bank/syarikat kewangan Malaysia yang bernilai lima peratus (5%) daripada nilai Kontrak Perolehan Utama.

48.2. Bagi **STU** yang melaksanakan **PPE**, Bon Pelaksanaan adalah selaras dengan **1Pekeliling Perbendaharaan/PK 2/2013**.

48.3. Bagi Penyedia **ICP**, Jaminan Bank Kontrak Perolehan Utama boleh dijadikan sebagai Bon Pelaksanaan Program **ICP** dan ini perlu dinyatakan dalam Jaminan Bank Kontrak Perolehan Utama. Walau bagaimanapun, Penyedia **ICP** perlu menyediakan Jaminan Korporat (Corporate Guarantee) sebagai jaminan pelaksanaan Program **ICP**.

48.4. Format Jaminan Bank adalah sebagaimana dalam **Jadual B Lampiran 4**.

48.5. Tempoh sah laku Jaminan Bank hendaklah bermula dari tarikh kuatkuasa Kontrak Utama Perolehan **sehingga 12 bulan** selepas pelaksanaan penuh Program **ICP** dan penyempurnaan jumlah Nilai Kredit **ICP** mandatori.

48.6. Sekiranya tempoh pelaksanaan Program **ICP** perlu dilanjutkan oleh sebab-sebab tertentu yang diterima, **IC** perlu mengenalpasti syarat-syarat keperluan bagi pelanjutan Jaminan Bank/Korporat bagi Program **ICP** tersebut oleh Pihak Penyedia **ICP**.

- a. Nilai Bon Pelaksanaan yang dikenakan adalah 10% dari baki nilai nominal program **ICP** (sah sehingga 12 bulan selepas tarikh pelaksanaan penuh Program **ICP**).

- b. Sekiranya tempoh tersebut tamat dan program **ICP** masih tidak lagi dapat dipenuhi, Penyedia **ICP** perlu menyediakan Bon Pelaksanaan tambahan bernilai 10% dari nilai nominal program **ICP** yang belum dipenuhi; dan
- c. Proses di atas akan berulang sehingga keperluan **ICP** dipenuhi sepenuhnya.

49. **Penalti**

- 49.1. Penalti akan dikenakan kepada Penyedia **ICP** yang gagal atau tidak melaksanakan sepenuhnya obligasi **ICP** apabila tempoh pelaksanaan sebagaimana yang telah dipersetujui dalam Kontrak Utama Program **ICP** telah tamat dan Audit Pasca Pelaksanaan dilaksanakan.
- 49.2. Satu jawatankuasa akan ditubuhkan oleh **TDA** bagi menyiasat dan mengenalpasti punca sesuatu **ICP** itu gagal atau tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya. Laporan siasatan akan diberikan kepada **MOF** dan **IC** untuk tindakan selanjutnya.
- 49.3. Proses pengurusan dan pengiraan penalti yang akan dikenakan terhadap Program **ICP** yang tidak disempurnakan adalah sebagaimana dalam **Lampiran 5**.
- 49.4. Sekiranya punca kegagalan Program **ICP** tersebut adalah disebabkan oleh Penyedia **ICP**, penalti/pampasan yang telah dikenalpasti sebagaimana pengiraan di atas akan ditolak dari Bon Pelaksanaan.

BAB 4 – RANGKA KERJA PENGURUSAN PROGRAM ICP MALAYSIA

PENGENALAN

50. Satu rangka kerja yang dikenali sebagai Rangka Kerja Pengurusan Program **ICP** Malaysia telah dibentuk sebagai garis panduan pelaksanaan Program **ICP** di Malaysia. Rangka kerja ini bertujuan untuk memberi panduan kepada organisasi yang terlibat dengan pelaksanaan Program **ICP**. Rangka kerja ini di bentuk secara berstruktur agar proses pelaksanaannya lebih teratur, efisien dan memberi impak yang lebih baik kepada pembangunan industri dan ekonomi negara.

51. Perincian ringkasan proses yang terlibat di dalam program **ICP** adalah sebagaimana yang ditunjukkan di **Lampiran 1**.

PRA-PELAKSANAAN

52. Agensi yang akan membuat perolehan yang melayakkan Program **ICP** perlu memaklumkan cadangan perolehan tersebut kepada MOF/**TDA** sekurang-kurangnya tiga (3) bulan sebelum tarikh pengeluaran tender bagi membolehkan perancangan **ICP** dibuat dengan lebih efektif. Agensi perlu bekerjasama dengan MOF/**TDA** bagi membentuk strategi **ICP** yang akan dilaksanakan.

53. **TDA** akan mengenalpasti keperluan pelaksanaan **ICP** untuk perolehan tersebut berdasarkan kepada nilai, keperluan dan impak strategik yang mendokong aspirasi strategik negara.

54. **TDA** perlu mengenalpasti asas pembentukan strategi pelaksanaan (**ICP** Strategy Document - **ISD**) dan **IMU** yang layak bagi urustadbir Program **ICP** yang telah dikenalpasti. **ISD** ini akan digunakan sebagai dasar kepada pelaksanaan Program **ICP** dalam tempoh pelaksanaan yang telah ditetapkan.

55. **ISD** perlu dibentang dan diperaku oleh Kementerian Kewangan bagi tujuan kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus sebelum pelaksanaannya.

PERMULAAN PROSES ICP

56. MOF/TDA adalah bertanggungjawab untuk menasihatkan Agensi bagi penubuhan Jawatankuasa **ICP (IC)**.
57. **IC** akan ditubuhkan di Agensi yang membuat perolehan selewat-lewatnya satu (1) bulan sebelum tarikh tender dikeluarkan untuk memberi halatuju dan panduan strategik serta memantau pelaksanaan Program **ICP** yang dikenalpasti.
58. **IMU** perlu ditubuhkan/dilantik untuk menjadi sekretariat kepada **IC** dan pelaksana Program **ICP** di Agensi.
59. Agensi boleh mendapatkan bantuan **TDA** sekiranya Agensi tidak mempunyai struktur **IMU** dan ianya diperlukan bagi pelaksanaan aktiviti **ICP** yang dikenalpasti. Walau bagaimanapun, Agensi perlu mendapatkan kelulusan secara bertulis dari MOF dan **TDA** sekiranya, Agensi ingin mewujudkan melantik **IMU** sendiri.
60. Dengan bantuan **TDA**, **IMU** bertanggungjawab membentuk **ICP Requirement Document (IRD)** sebagai salah satu dokumen utama tender untuk perolehan Kerajaan yang akan dikeluarkan kepada pembida yang akan dijadikan sebagai garis panduan cadangan Program **ICP**.
61. **TDA** sebagai Ahli Tetap dalam Jawatankuasa Penyediaan Tender **IMU** Agensi perlu memperakukan **IRD** tersebut sebelum ianya dibentangkan kepada **IC**. Jenis jenis projek **ICP** yang dikehendaki dimasukkan dalam **IRD** hendaklah jelas dan spesifik.
62. **IC** perlu meluluskan **IRD** sebelum disertakan sebagai salah satu dokumen tender.

TENDER

63. Tender bagi Kontrak Perolehan Utama perlu disertakan dengan **IRD** yang dikeluarkan oleh **IMU** dan diperakukan oleh **TDA** dan **IMU** sebagai sebahagian dari dokumen tender.
64. Syarikat yang mengemukakan bidaan hendaklah mengesahkan secara rasmi cadangan **ICP** apabila dokumen tender dihantar. Cadangan ini hendaklah menyatakan permohonan untuk menggunakan kredit **ICP** yang disimpan (sekiranya ada) dengan menyatakan pemegang akaun dan nilai yang hendak dipindahkan.
65. Satu sesi penerangan berkaitan **IRD** perlu diadakan oleh **IMU/TDA** bagi memastikan pemahaman pembida berkaitan keperluan program **ICP** dalam tender tersebut.
66. Pembida hendaklah memberi keutamaan dalam respon mereka kepada **IRD** kepada bidang yang menjadi keutamaan Kerajaan Malaysia seperti (tetapi tidak terhad kepada) pelaksanaan kerja-kerja pakej kontrak untuk pembangunan dan pembuatan kelengkapan dalam negara, pemindahan teknologi dan pengetahuan, kerjasama **R&D&C** dan pelaburan.
67. **IMU/TDA** dikehendaki memberi penjelasan berkaitan jangka masa dan Nilai Kredit **ICP** Mandatori program **ICP** tersebut yang perlu dilaksanakan.

PENILAIAN CADANGAN ICP

68. **TDA** dan **IMU** perlu menubuhkan satu Jawatankuasa Penilaian **ICP** (**IEC**) bagi membuat penilaian ke atas cadangan **ICP** yang diberikan oleh pembida 2 minggu sebelum tarikh tender ditutup.
69. Jawatankuasa Penilaian **ICP** hendaklah menganalisa cadangan yang dikemukakan dan mengadakan satu sesi penjelasan berkenaan cadangan itu dengan pembida (sekiranya perlu).

70. Penilaian cadangan **ICP** dan Nilai Kredit **ICP** yang akan dijana dari program tersebut ini perlu diperakukan/dimuktamadkan oleh Pengerusi Jawatankuasa Penilaian.

71. Cadangan program **ICP** tersebut hanya boleh diserahkan kepada **IC** untuk kelulusan apabila **TDA** telah menyemak pematuhan kepada aspirasi negara, kualiti, jumlah nilai kredit dan kos (jika ada).

72. **IMU/TDA** hendaklah membentangkan rumusan penilaian cadangan program **ICP** oleh pembida kepada Lembaga Perolehan 'A' Agensi (atau satu jawatankuasa yang setaraf sekiranya perolehan dibuat oleh **STU**) dan memasukkan keputusan penilaian tersebut sebagai salah satu kriteria utama di dalam pemilihan pembekal/kontraktor/syarikat untuk perolehan utama.

73. Lembaga Perolehan 'A' Agensi (atau satu jawatankuasa yang setaraf sekiranya perolehan dibuat oleh **STU**) yang membuat perolehan bertanggungjawab untuk memperakukan keputusan tender dan seterusnya dikemukakan untuk kelulusan MOF atau **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus MOF.

74. Satu ringkasan **ICP** yang perlu dilaksanakan oleh pembida yang terpilih perlu disediakan oleh **TDA/IMU** sebagai persetujuan asas **ICP** yang akan disertakan dalam Surat Setuju Terima (**SST**).

AUDIT PENERIMA ICP (IRA)

75. **TDA** akan memaklumkan cadangan pelaksanaan Program **ICP** kepada industri tempatan melalui pengiklanan, siawara atau apa-apa cara yang berpatutan.

76. Syarikat tempatan perlu memaklumkan kepada **TDA** dan **IMU** niat mereka untuk menyertai Program **ICP** melalui platform yang disediakan.

77. Pihak syarikat tempatan yang berminat untuk menyertai Program **ICP** tersebut perlu menyerahkan dokumen yang mengandungi maklumat sebagaimana yang diminta oleh pihak **TDA** dan **IMU** bagi memulakan proses Audit Penerima **ICP**.

78. Pihak **TDA** dan **IMU** hendaklah melaksanakan Audit Penerima **ICP** bagi mengenalpasti kesesuaian syarikat yang berminat untuk menyertai Program **ICP**. Audit ini perlu di**IMU**lakan dalam tempoh tiga (3) bulan dari tarikh penerimaan notis pengeluaran SST kepada pembekal yang terpilih oleh Pemilik Program.

79. IRA juga boleh dibuat lebih awal melalui senarai penerima **ICP** berpotensi di dalam pangkalan data **TDA** yang sedia ada.

80. Pihak **IMU** hendaklah memaklumkan syarikat yang telah diaudit tentang keputusan penyertaan syarikat itu dalam Program **ICP** yang akan dilaksanakan.

81. Keutamaan akan diberikan kepada syarikat tempatan yang mempunyai kriteria berikut sebagai penerima **ICP**:

81.1. Syarikat bertaraf Bumiputera;

81.2. Berdaftar di bawah Polisi Laluan Hijau 1Pekeliling Perbendaharaan/PK 1/2013; atau mempunyai penarafan *Small & Medium Enterprises Corporation (SME Corp)* SCORE 3 bintang ke atas (atau InnoCert); atau ahli kumpulan **MIDES** dan lain-lain kriteria yang difikirkan perlu oleh Kerajaan Malaysia;

81.3. Mempunyai kapasiti dan kemampuan dalam melaksanakan program **ICP** yang telah dikenalpasti.

a. Pemilihan penerima **ICP** hendaklah memenuhi kriteria yang telah ditetapkan.

b. Tempoh pelaksanaan Audit penerima **ICP** bagi satu program hendaklah diselesaikan selewat-lewatnya **12 bulan** selepas perjanjian **ICP** ditandatangani.

82. Pemilihan muktamad Penerima **ICP** adalah oleh **IC** dan diperakukan oleh **MIEC** atau **Pihak Berkuaa Melulus MOF**.

83. Syarikat yang dipilih dan bersetuju menjadi Penerima **ICP** adalah tertakluk kepada terma dan syarat Polisi ini untuk perolehan Kerajaan yang berkaitan.

84. Tempoh sah maklumat IRA adalah selama dua (2) tahun. Syarikat perlu diaudit semula sekiranya syarikat tersebut tidak dipilih sebagai Penerima **ICP** dan berminat untuk menyertai satu Program **ICP** yang lain.

PERJANJIAN UTAMA ICP (1ST TIER AGREEMENT)

85. Agensi hendaklah memasukkan klausa berkaitan pelaksanaan/penguatkuasaan **ICP** yang menjadi obligasi **STU/Penyedia ICP** di dalam dokumen kontrak utama.

86. Pembekal/kontraktor/syarikat yang dipilih dikehendaki menandatangani Perjanjian Utama **ICP** sebagai terma dan syarat Penyedia **ICP** dengan Agensi yang membuat perolehan sebagai kontrak tambahan kepada Kontrak Perolehan Utama.

87. Pihak Agensi perlu memastikan penglibatan Penasihat Undang-Undang Agensi/Panel Peguam dalam merangka Perjanjian Utama Program **ICP**.

88. Bergantung kepada saiz, skop dan intensiti Program **ICP**, Perjanjian Program **ICP** adalah merupakan ringkasan berkaitan projek-projek **ICP** yang akan dilaksanakan oleh Penyedia **ICP**. Perincian setiap projek **ICP** yang akan dilaksanakan hendaklah dinyatakan di dalam Perjanjian Sekunder Program **ICP** (*2nd Tier Agreement*) atau *Letter of Undertaking (LoU)*.

89. Penyedia **ICP** perlu memastikan pematuhan penuh seratus-peratus kepada Nilai Kredit **ICP** Mandatori dengan kadar yang berikut:

- 89.1. Sekurang-kurangnya 40% dari Nilai Kredit **ICP** Mandatori dipersetujui oleh Kerajaan Malaysia sebelum Perjanjian Utama Program **ICP** ditandatangani; dan

- 89.2. Baki dari Nilai Kredit **ICP** Mandatori tersebut (sekurang-kurangnya 60%) perlu dikenalpasti dan dipersetujui dalam masa **tidak melebihi 12 bulan** selepas Perjanjian Utama Program **ICP** ditandatangani.
90. Penyedia **ICP** dikehendaki untuk menandatangani Kontrak Perolehan Utama dan Perjanjian Utama **ICP** secara serentak.
91. Sekiranya Perjanjian Utama **ICP** tidak dapat ditandatangani serentak dengan Kontrak Perolehan Utama, ianya hendaklah ditandatangani sebelum Bayaran Berjadual Pertama kepada OEM dilaksanakan. Kegagalan untuk menandatangani perjanjian tersebut akan menyebabkan Pembayaran Berjadual (*Scheduled Payment*) Pertama ditangguhkan.
92. Selanjutnya, tarikh tandatangan yang dicadangkan hendaklah dijadikan salah satu jadual perbatuan (*milestone*) dalam Jadual Pembayaran (pembayaran pertama) di dalam Kontrak Perolehan Utama bagi membolehkan pembayaran berkaitan dibuat.
93. Sekiranya Kontrak Perolehan Utama adalah diterajui oleh **STU**, Perjanjian Utama Program **ICP** adalah merupakan perjanjian tiga pihak di antara pihak Penyedia **ICP**, **STU** dan Kerajaan Malaysia (diwakili oleh **TDA**) sebagai pemantau.
94. Sekiranya Kontrak Perolehan Utama adalah diterajui oleh Agensi Kerajaan, Perjanjian Utama **ICP** adalah merupakan perjanjian dua pihak di antara pihak Penyedia **ICP** dan Kerajaan Malaysia di mana **TDA** (bersama Kerajaan) akan berfungsi sebagai pemantau. Contoh Perjanjian Utama **ICP** adalah sebagaimana di **Lampiran 4**.
95. Rayuan kelonggaran/lanjutan tempoh pelaksanaan **ICP** perlu mendapat kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**.

PERJANJIAN SEKUNDER ICP (2ND TIER AGREEMENT)

96. Penyedia **ICP** dan **IMU** hendaklah menyediakan Perjanjian Sekunder **ICP** (*2nd Tier Agreement*) atau LoU selewat-lewatnya 12 bulan selepas Perjanjian Utama **ICP** ditandatangani bagi memperincikan projek **ICP** yang akan dilaksanakan.

97. Perjanjian Sekunder **ICP** adalah merupakan perjanjian tiga pihak di antara pihak Penyedia **ICP**, Penerima **ICP** dan Kerajaan Malaysia sebagai pemantau.

98. Kelewatan dalam menandatangani Perjanjian Sekunder **ICP** akan menyebabkan Penyedia **ICP** didenda sebanyak 5% yang akan ditolak dari daripada nilai keseluruhan **ICP** (Nilai Kredit **ICP** tersebut).

99. Pembayaran denda ini tidak akan melepaskan Penyedia **ICP** dari obligasi asal pelaksanaan **ICP** yang telah ditetapkan. Penyedia **ICP** masih lagi tertakluk kepada terma dan syarat sebagaimana yang dinyatakan dalam Perjanjian Utama **ICP**.

PEMANTAUAN DAN LAPORAN

100. **IMU** hendaklah memantau pelaksanaan program **ICP** dan prestasi Penyedia **ICP**. Penyedia **ICP** hendaklah mengemukakan laporan kepada **TDA/IMU** secara berkala atau sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Utama **ICP**.

101. Penyedia **ICP** akan dikenakan denda (sila lihat Jadual 1 di bawah) dari jumlah Nilai Kredit **ICP** keseluruhan yang akan ditolak dari Nilai Kredit **ICP** keseluruhan pada setiap bulan kelewatan laporan dari tarikh yang telah ditentukan.

Kelewatan	Amaan Denda
0 – 29 hari	0.01% dari Jumlah Nilai Credit ICP
30 – 60 hari	0.02% dari Jumlah Nilai Credit ICP
61 – 90 hari	0.04% dari Jumlah Nilai Credit ICP
Lebih dari 90 hari	0.10% dari Jumlah Nilai Credit ICP

Jadual 1: Jadual Denda Kelewatan Mengemukakan Laporan Pelaksanaan **ICP**

102. **IMU** hendaklah mengemukakan laporan kepada **TDA** secara berkala pada setiap 3 bulan untuk tujuan pemantauan prestasi. Tatacara pemantauan dan laporan hendaklah berasaskan kepada ‘amalan terbaik’ Pengurusan Projek (*Project Management Best Practices*).

103. Laporan hendaklah merangkumi aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan dalam tempoh yang dipersetujui dalam perjanjian **ICP**. Sekiranya laporan tidak diterima atau tidak tepat, pembelian/transaksi/aktiviti yang dijalankan semasa jangkamasa tersebut tidak boleh diterima sebagai kredit **ICP**. Contoh Laporan adalah seperti di **Lampiran 6**.

104. **TDA** hendaklah melaksanakan Audit Pemantauan (*Surveillance Audit*) sekiranya diperlukan bagi memastikan pelaksanaan **ICP** adalah selaras dengan Perjanjian **ICP** yang telah ditandatangani.

105. **TDA** hendaklah menyediakan laporan berkala kepada MOF bagi tujuan rekod dan laporan status kemajuan pelaksanaan **ICP**.

AUDIT PEMANTAUAN (SURVEILLANCE AUDIT)

106. Sekiranya terdapat permohonan dari **IMU**, Penyedia **ICP** atau mana-mana pihak yang berkepentingan, **TDA** akan melaksanakan proses Audit Pemantauan bagi mengenalpasti isu-isu berkaitan pelaksanaan yang ditimbulkan.

107. Audit Pemantauan akan dilaksanakan oleh pihak yang dilantik oleh **MOF** dan di bawah pengawasan **TDA**. Audit ini dilaksanakan bagi menyemak keberkesanan dan prestasi sesuatu pelaksanaan **ICP**.

108. Penyedia **ICP** perlu mematuhi kehendak audit dan menyediakan dokumen yang diperlukan bagi membolehkan tim audit melakukan semakan dan pengesahan.

109. Laporan Audit Pemantauan akan disediakan untuk rujukan **IC** dan **MOF** bagi tindakan selanjutnya.

AUDIT PASCA PELAKSANAAN

110. **TDA** hendaklah melaksanakan Audit Pasca pelaksanaan bagi semua projek-projek di dalam program **ICP**. Audit ini adalah bertujuan untuk:

- 110.1. Mengenalpasti Kredit **ICP** yang layak untuk diberikan kepada Penyedia **ICP**;
- 110.2. Menilai impak pelaksanaan program **ICP**;
- 110.3. Menilai dan mengesahkan pematuhan pelaksanaan projek berbanding perkara-perkara yang telah dipersetujui dalam Perjanjian Utama Program **ICP**; dan
- 110.4. Melaksanakan proses dan prosedur penalti (sekiranya ada).

111. **IMU** perlu memastikan Penyedia **ICP** menyediakan dokumen yang diperlukan bagi tujuan audit. Dokumen ini hendaklah dijadikan eksibit kepada pelaksanaan aktiviti Audit Pasca Pelaksanaan **ICP**. Dokumen yang diperlukan adalah seperti berikut:

- 111.1. Salinan kontrak untuk penempatan kerja dengan mana-mana syarikat yang dikenalpasti oleh Agensi yang menjalankan perolehan;
- 111.2. Perincian maklumat yang mengandungi tatacara pemindahan kemahiran dan pengetahuan kepada Penerima **ICP**;
- 111.3. Perincian maklumat mengenai teknologi yang telah dipindahkan/ digunakan;
- 111.4. Perincian maklumat mengenai latihan diberikan;
- 111.5. Perincian maklumat yang mengandungi semua maklumat pelaburan (sama ada dalam bentuk ekuiti, kelengkapan modal, peralatan, *jig* atau kelengkapan yang dibuat atau lain lain), pinjaman bercagar, penyata kewangan, kontrak jualan, perjanjian usaha sama, perjanjian pemegang saham, artikel persatuan, dan/atau sumbangan pengurusan;

- 111.6. Perincian maklumat mengenai pelaburan ke atas projek penambahbaikan ekonomi seperti pembuatan dan perkhidmatan, dan juga pewujudan projek berkaitan pendidikan, infrastruktur dan kesihatan yang menyokong objektif serta hasrat Kerajaan;
- 111.7. Perincian maklumat berkaitan aktiviti pemudahcaraan Penyedia **ICP** yang membolehkan penerima **ICP** mendapat kontrak pakej kerja atau akses kepada pasaran global; dan/atau
- 111.8. Mana-mana bentuk dokumen komersil yang diterima pakai oleh amalan perakaunan dan pengauditan antarabangsa.
112. Berdasarkan kepada laporan Audit Pasca Pelaksanaan, sekiranya ada perkara yang boleh menyebabkan penalti, **TDA** perlu melaksanakan Proses dan Prosedur Pengurusan Penalti (**Rujuk kepada Lampiran 5**).

PELEPASAN OBLIGASI

113. Setelah semua aktiviti dilaksanakan dan obligasi **ICP** dipenuhi mengikut Perjanjian Utama **ICP**, **IMU** hendaklah mencadangkan pelepasan obligasi Penyedia **ICP** kepada **IC** untuk sokongan dan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus MOF untuk kelulusan.
114. Penyedia **ICP** yang memohon pelepasan obligasi dikehendaki untuk mengemukakan permohonan tuntutan kredit, laporan pelaksanaan Program **ICP** kepada **IMU** untuk semakan dan **TDA** untuk verifikasi.
115. Audit Pasca Pelaksanaan Program **ICP** akan dijalankan bagi melakukan verifikasi pematuhan keatas Program **ICP** yang telah dilaksanakan berbanding dengan spesifikasi program sebagaimana yang dinyatakan dalam Perjanjian Utama **ICP**.

116. Berdasarkan kepada Audit Pasca Pelaksanaan, Penyedia **ICP** perlu mematuhi saranan Audit dan sekiranya keputusan Audit Pasca Pelaksanaan Program **ICP** melayakkan Penyedia **ICP** untuk Pelepasan Obligasi, **TDA** dan Kementerian Kewangan adalah bertanggungjawab untuk mengeluarkan Sijil Pelepasan Obligasi **ICP**.

117. **TDA** adalah bertanggungjawab untuk membuat penilaian terhadap Kredit **ICP** bagi memastikan ianya layak untuk tujuan perbankan Kredit **ICP** sekiranya terdapat permintaan dari Penyedia **ICP**.

118. **TDA** akan menyediakan Surat dan Sijil Pelepasan Obligasi untuk ditandatangani oleh Bahagian Perolehan Kerajaan, MOF setelah **TDA** berpuashati dengan pematuhan Penyedia **ICP** terhadap saranan dan laporan Audit Pasca Pelaksanaan yang telah dijalankan. Format Surat dan Sijil Pelepasan Obligasi adalah sebagaimana dalam **Lampiran 7**.

PERBANKAN KREDIT PRA-ICP

119. Pihak **OEM** boleh membuat permohonan kepada Kerajaan Malaysia untuk melaksanakan sesuatu program dan kemudiannya digunakan bagi menjana Kredit **ICP** untuk tujuan perbankan Kredit Pra-**ICP**.

120. Sekiranya permohonan tersebut dipertimbangkan, **TDA** akan membuat penilaian terhadap cadangan program Pra-**ICP** tersebut.

121. **TDA** akan menyediakan laporan penilaian dan akan dibawa kepada **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus MOF untuk keputusan pertimbangan.

122. Sekiranya permohonan tersebut diluluskan, **TDA** dan **OEM** perlu merangka dan bersetuju dengan terma dan syarat pelaksanaan dalam satu Perjanjian Pre-**ICP**. **OEM** hanya boleh memulakan pelaksanaan program yang dicadangkan bagi tujuan Kredit Pra-**ICP** setelah Perjanjian Pre-**ICP** itu dipersetujui dan ditandatangani oleh kedua-dua pihak.

123. Proses Audit Pasca-Pelaksanaan akan dilakukan sekiranya **OEM** program yang dicadangkan telah sedia untuk dinilai bagi tujuan perbankan Kredit Pra-**ICP**.

124. Sekiranya **TDA** berpuashati dengan pematuhan **OEM** kepada terma dan syarat sebagaimana yang dinyatakan dalam Perjanjian Pre-**ICP**, laporan Audit Pasca Pelaksanaan tersebut akan dimajukan kepada **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus MOF untuk kelulusan.

125. Sekiranya permohonan ini diluluskan, **TDA** akan memasukkan kredit Pra-**ICP** tersebut ke dalam akaun **OEM** yang membuat permohonan bagi kegunaan program **ICP** di masa akan datang tertakluk kepada terma dan syarat sebagaimana dalam **Perenggan 41.6**.

126. Kerajaan Malaysia mempunyai hak untuk tidak memaklumkan kepada **OEM** justifikasi sesuatu permohonan kredit Pra-**ICP** tidak diluluskan.

BAB 5 – ORGANISASI PELAKSANA

PENDAHULUAN

127. **Program Kolaborasi Industri (ICP)** adalah merupakan satu inisiatif Kerajaan yang berkaitan secara langsung dengan perolehan yang menggunakan peruntukan Kerajaan Persekutuan. Bagi memastikan pelaksanaan inisiatif **ICP** berjalan dengan efektif, struktur organisasi pengurusan **ICP** telah dibentuk seperti di **Lampiran 8**.

KEMENTERIAN KEWANGAN MALAYSIA (MOF)

128. **MOF** adalah bertanggungjawab ke atas dasar, keberkesanan dan urustadbir organisasi yang melaksanakan **ICP** iaitu **TDA** selaku Pihak Berkuasa **ICP (ICP Authority – ICPA)** di Malaysia. Bagi memastikan pelaksanaan **ICP** yang menyeluruh, Agensi atau Pemilik Program hendaklah mengemukakan semua perolehan yang telah diperakukan oleh Lembaga Perolehan 'A'/Lembaga Pengarah untuk kelulusan kepada **MOF** selaras dengan peraturan perolehan Kerajaan.

AGENSI DEPOSITORI TEKNOLOGI (TDA)

129. Latarbelakang

129.1. **TDA** adalah merupakan Agensi yang ditubuhkan berdasarkan kepada keputusan Kabinet pada 27 November 2002 bagi merancang, menilai, mengurus, memantau, menganalisa dan merekodkan pelaksanaan semua **ICP** di Malaysia. Sehubungan dengan itu, **TDA** hendaklah bekerjasama dengan Pemilik Program bagi memastikan perolehan yang dirancang memenuhi kriteria **ICP** yang akan dilaksanakan secara teratur dan mempunyai pendekatan yang lebih sistematik.

129.2. Bagi tujuan pelaksanaan **ICP** yang lebih bersepadu dan menyeluruh, **TDA** perlu menyediakan perancangan jangka pendek, sederhana dan panjang dalam bentuk Dokumen Strategi **ICP (ISD)** sebagai sumber rujuk **IMU** dalam melaksanakan **ICP** di peringkat Agensi. Perancangan dan keperluan pelaksanaan **ICP** yang telah dipersetujui oleh **MOF** serta Agensi (yang melaksanakan perolehan) akan dijadikan sebagai rujukan dalam menghasilkan dokumen tender yang perlu dipatuhi oleh pembida.

129.3. **TDA** adalah bertanggungjawab untuk memastikan pelaksanaan **ICP** di Malaysia oleh **IMU** dan Penyedia **ICP** mematuhi proses sebagaimana yang dinyatakan dalam **Rangka Kerja Pengurusan ICP Malaysia**.

130. Skop Tugas TDA

Bidang tugas **TDA** dalam perkara ini adalah seperti berikut:

130.1. Kajian dan Analisa:

- a. Membuat kajian terhadap keperluan semasa dan masa hadapan industri tempatan yang boleh dibangunkan melalui pendekatan **ICP** bagi mendokong pertumbuhan ekonomi negara;
- b. Menilai dan menganalisa lanskap industri serta keupayaan dan kapasiti syarikat tempatan yang berkelayakan sebagai Penerima **ICP**;
- c. Menganalisa keberhasilan secara langsung dan tidak langsung (*output and outcomes*) dari **ICP** yang sedang dan telah dilaksanakan; dan
- d. Mencadangkan langkah penambahbaikan berdasarkan pengalaman (*lessons learnt*) dari projek terdahulu dan proses penandaan aras (*benchmarking*) pelaksanaan oleh negara-negara lain.

130.2. Perancangan

- a. Memastikan perancangan perolehan strategik negara dimanfaatkan sepenuhnya melalui **ICP** bagi mendokong keperluan dalam bentuk **ISD**;
- b. Mengemaskini dan menyelaras semula perancangan di dalam **ISD**;
- c. Menyarankan pendekatan, amalan dan prosedur terbaik untuk memperoleh, menerima, menambahbaik, mengembang dan menempatkan peluang aktiviti dan impak **ICP**;
- d. Membantu **IMU** dalam menyediakan Dokumen Keperluan **ICP** (**IRD**) sebagai rujukan kepada pembida dalam menyediakan **ICP**; dan
- e. Menasihati **IMU** dalam menubuhkan pasukan pengurusan **ICP**.

130.3. Penilaian

- a. Menjalankan aktiviti pra-audit untuk Penerima dan Penyedia **ICP**;
- b. Menilai keupayaan dan kapasiti syarikat tempatan sebagai Penerima **ICP** dengan kerjasama **IMU** daripada pelbagai Pemilik Program;
- c. Menubuhkan Jawatankuasa Penilai **ICP** bagi:
 - i. Menilai cadangan **ICP** yang dikemukakan oleh pembida; dan
 - ii. Melaksanakan Audit Pasca Pelaksanaan bersama pasukan audit.
- d. Membuat rundingan projek di bawah **ICP** bersama **IMU** dan **MOF**, dengan Penyedia **ICP** bagi memuktamadkan projek **ICP**, Nilai Kredit **ICP** (**ICV**) yang boleh dijana dan perjanjian kontrak.

130.4. Pemantauan

- a. Memantau semua perancangan aktiviti **ICP** yang dibentuk yang berkaitan dengan perolehan Agensi dan mengekalkan data yang lengkap berkaitan **ICP** tersebut;
- b. Membantu dan memantau **IMU** yang telah dilantik oleh Agensi/Pemilik Program bagi memastikan pelaksanaan **ICP** adalah mengikut dan mematuhi proses yang dinyatakan dalam Rangka Kerja Pengurusan **ICP** Malaysia.
- c. Memastikan pelan pelaksanaan **ICP** dari pelbagai perolehan Kerajaan dilaksanakan secara bersepadu bagi membolehkan impak yang lebih besar menyumbang kepada ekonomi negara;
- d. Memantau perkembangan pelaksanaan **ICP** bersama **IMU**, pelaksanaan program **ICP** dan melaksanakan Audit Pemantauan sekiranya diperlukan;
- e. Menjalankan aktiviti Audit Pasca Pelaksanaan bersama **IMU**.

130.5. Verifikasi

- a. Melaksanakan proses verifikasi Nilai Kredit **ICP** yang dipohon oleh Penyedia **ICP**;
- b. Melaksanakan proses verifikasi permohonan perbankan Kredit **ICP** dan Kredit Pra-**ICP** yang diajukan oleh **IC** bagi tujuan kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**;
- c. Melaksanakan proses verifikasi ke atas output pelaksanaan projek dalam satu **ICP**; dan

- d. Menyediakan laporan berkala bagi setiap enam (6) bulan kepada Bahagian Perolehan Kerajaan, **MOF** berkaitan pelaksanaan **ICP** yang telah dimuktamadkan.

130.6. Pangkalan Data

- a. Merekod, menyimpan semua maklumat **ICP** di Malaysia dan maklumat berkaitan keperluan negara bagi membantu perancangan pelaksanaan **ICP** yang akan datang.
- b. Bertanggungjawab untuk menyimpan rekod perbankan Kredit **ICP** dan Kredit Pra-**ICP** yang telah diluluskan untuk tujuan rujukan;
- c. Menyimpan rekod prestasi Penyedia **ICP** dan **OEM**; dan
- d. Mengemaskini dan mengawal selia semua maklumat di dalam pangkalan data.

UNIT PENGURUSAN ICP (IMU)

131. Unit Pengurusan **ICP (IMU)** hendaklah ditubuh/dilantik oleh Agensi/Pemilik Program yang melaksanakan Kontrak Perolehan Utama melalui proses sebagaimana dalam Perenggan 131.1. Fungsi utama **IMU** adalah untuk menguruskan pelaksanaan **ICP**.

131.1. Perlantikan **IMU**

- a. Agensi/Pemilik Program **ICP** hendaklah menubuh/melantik **IMU** bagi setiap perolehan yang melibatkan **ICP**. Penubuhan/perlantikan **IMU** tersebut boleh dilaksanakan menggunakan sumber dalaman sedia ada. Sekiranya Agensi/Pemilik Program tidak berhasrat untuk menubuhkan **IMU**, Agensi tersebut hendaklah menggunakan perkhidmatan **TDA** untuk program **ICP** yang telah ditetapkan oleh Kerajaan Malaysia.

Agensi boleh membuat perlantikan **IMU** menggunakan sumber luaran, walaubagaimanapun hendaklah mendapat perakuan **TDA** dan kelulusan **MOF** terlebih dahulu. Agensi/Pemilik Program **ICP** bersama **TDA** perlu memastikan **IMU** yang dilantik memenuhi kriteria yang telah ditetapkan bagi memastikan pengurusan **ICP** tersebut adalah selaras dengan aspirasi Kerajaan dari aspek pelaksanaannya.

- b. Walaupun **IMU** dilantik oleh Agensi atau Pemilik Program yang melaksanakan program **ICP**, **IMU** perlu memastikan penyaluran maklumat dan pelaporan yang betul, berkala dan efektif kepada Bahagian Perolehan Kerajaan dan **TDA**. Ini adalah bagi memastikan penyelarasan pelaksanaan program **ICP** tersebut dengan strategi

131.2. Skop Tugas **IMU**

- a. **IMU** merupakan entiti pelaksana **ICP** di bawah Agensi/Pemilik Program **ICP**.
- b. **IMU** sebagai sekretariat kepada **IC** dan perlu merujuk kepada **TDA** secara berterusan bagi memastikan pelaksanaan **ICP** adalah mengikut dan mematuhi proses yang dinyatakan dalam Rangka Kerja Pengurusan **ICP** Malaysia.
- c. Agensi atau **STU** yang tidak mempunyai struktur organisasi **IMU** hendaklah menggunakan perkhidmatan yang disediakan oleh **TDA** atau entiti yang mendapat perakuan **TDA** dan kelulusan **MOF**. Skop kerja dan kos perkhidmatan akan ditentukan dan dipersetujui oleh Agensi atau **STU** yang membuat perolehan dan/atau **MOF** berpandukan kepada dasar semasa yang berkuatkuasa.

- d. Fasa Pra Pelaksanaan:
- i. Bagi memastikan **ICP** yang akan dilaksanakan adalah selaras dengan perancangan strategik Kerajaan, **IMU** perlu menyediakan spesifikasi **IRD** untuk pengesahan **IC** dan **TDA**;
 - ii. **IMU** perlu memastikan bahawa **IRD** yang telah disahkan oleh **TDA** dijadikan sebagai salah satu dokumen tender. **IMU** akan meneruskan proses pelaksanaan **ICP** selanjutnya berdasarkan kepada Rangka Kerja Pengurusan **ICP** Malaysia; dan
 - iii. **IMU** berperanan sebagai penghubung di antara pihak Kerajaan, Pemilik Program, Penerima dan Penyedia **ICP** berkenaan spesifikasi **IRD**. **IMU** perlu memberi penerangan spesifikasi **IRD** dan menyediakan panduan **ICP** kepada bakal Penyedia dan Penerima **ICP**.
- e. Fasa Pelaksanaan
- i. **IMU** hendaklah berhubung dengan Agensi Kerajaan lain yang berkaitan bagi pelaksanaan **ICP** yang dikenalpasti;
 - ii. **IMU** hendaklah menilai dan menjalankan rundingan berkaitan **ICP** yang dicadangkan oleh Penyedia **ICP** dan seterusnya menyerahkan laporan penilaian cadangan **ICP** dan penjanaian nilai kredit **ICP** kepada **TDA** untuk semakan dan perakuan;
 - iii. Berdasarkan maklumbalas dari **TDA**, **IMU** perlu membuat rundingan dan memuktamadkan terma-terma serta syarat-syarat perjanjian **ICP** untuk kelulusan **IC** dan memastikan terma dan syarat tersebut mematuhi undang-undang dan peraturan yang berkaitan di Malaysia;
 - iv. **IMU** hendaklah mengaudit pematuhan dan menilai prestasi aktiviti pelaksanaan **ICP** dan menyerahkan laporan kemajuan **ICP** kepada **IC** dan **TDA**.

f. Fasa Pasca Pelaksanaan

IMU hendaklah menyenggara penyata akaun kredit **ICP** bagi obligasi yang telah disempurnakan dan penilaian kredit kepada penyedia **ICP** serta memproses semua tuntutan kredit **ICP** untuk pelepasan obligasi Penyedia **ICP** tersebut.

BAB 6 – PENGURUSAN PELAKSANAAN

PENGENALAN

132. Bagi tujuan pengoperasian dan memastikan manfaat yang lebih menyeluruh serta pembangunan industri yang lebih efektif, beberapa jawatankuasa dibentuk bagi mengawal selia pelaksanaan **ICP** di Malaysia seperti berikut (struktur organisasi dan bidang kuasa jawatankuasa berkaitan adalah di **Lampiran 8**):

- 132.1. Jawatankuasa Eksekutif **ICP** Malaysia (**MIEC**) merupakan jawatankuasa **ICP** peringkat tertinggi di Malaysia dan Bahagian Perolehan Kerajaan, **MOF** selaku urusetia;
- 132.2. Jawatankuasa **ICP** peringkat Agensi (**IC**) merupakan jawatankuasa yang mengawal selia pelaksanaan **ICP** diperingkat Agensi yang membuat perolehan dan Setiausaha Bahagian yang membuat perolehan (atau setaraf sekiranya perolehan dibuat oleh **STU**) selaku urusetia;
- 132.3. Jawatankuasa Kerja **ICP** Peringkat Agensi merupakan jawatankuasa yang dibentuk diperingkat **IMU** di Agensi yang membuat perolehan, dibantu oleh **IMU** sebagai urusetia;
- 132.4. Jawatankuasa Penilaian Program **ICP** (**ICP Evaluation Committee**) merupakan satu jawatankuasa yang dibentuk diperingkat Agensi yang membuat perolehan bagi menilai Program **ICP** yang dicadangkan dan **TDA** selaku urusetia;

**JAWATANKUASA EKSEKUTIF ICP MALAYSIA (MALAYSIAN ICP EXECUTIVE
COMMITTEE - MIEC)**

133. Keahlian **MIEC** terdiri daripada:

133.1. Pengerusi - Ketua Setiausaha Perbendaharaan (**KSP**)

133.2. Pengerusi Ganti - Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pengurusan);

133.3. Ahli:

- a. Unit Perancang Ekonomi (**UPE**);
- b. Kementerian Pertahanan (**MINDEF**);
- c. Kementerian Dalam Negeri (**KDN**);
- d. Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (**MITI**);
- e. Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (**MOSTI**);
- f. Pejabat Penasihat Sains kepada Perdana Menteri;
- g. Bahagian *Government Investment Company* (**GIC**), **MOF**;
- h. *Malaysian Industry-Government Group for High Technology* (**MIGHT**); dan
- i. Agensi lain yang terlibat (sekiranya diperlukan);

133.4. Sekretariat – Bahagian Perolehan Kerajaan, **MOF** dan **TDA**.

134. Fungsi dan Tanggungjawab MIEC

- 134.1. Membentuk Dasar Pelaksanaan Program **ICP** di Malaysia agar ianya selaras dengan inisiatif negara untuk membangunkan kemahiran dan keupayaan industri ke arah mendokong agenda pembangunan ekonomi Negara;
- 134.2. Menyelaras, menyelia dan menyediakan hala tuju strategik serta memberi kelulusan pelbagai strategi program **ICP** yang dilaksanakan di Malaysia;
- 134.3. Memutuskan tindakan terhadap syarikat-syarikat Penyedia **ICP** yang gagal memenuhi kriteria pelaksanaan **ICP**; dan
- 134.4. Mengadakan mesyuarat sekali (1) setahun atau mengikut keperluan. Walau bagaimanapun, perkara-perkara yang memerlukan kelulusan segera, **MOF** boleh menetapkan Pihak Berkuasa Melulus yang bersesuaian dari semasa ke semasa;

JAWATANKUASA ICP (ICP COMMITTEE - IC)

135. Keahlian IC terdiri daripada:

- 135.1. Pengerusi - Ketua Setiausaha Kementerian yang membuat perolehan/atau Ketua Eksekutif/Pengarah Urusan atau yang setaraf sekiranya perolehan oleh **STU**;
- 135.2. Pengerusi Ganti - Timbalan Ketua Setiausaha Kementerian/atau yang setaraf sekiranya perolehan oleh **STU**;
- 135.3. Ahli Tetap:
 - a. Wakil Bahagian Perolehan Kerajaan, **MOF**;

b. Setiausaha Bahagian Perolehan Kementerian yang membuat perolehan atau wakil /Ketua Program sekiranya perolehan oleh **STU**; dan

c. **TDA**.

135.4. Ahli Jemputan:

a. Wakil daripada Agensi/ Institusi (sekiranya perlu); dan

b. Agensi-agensi lain/Kepakaran luar yang perlu.

135.5. Sekretariat - Setiausaha Bahagian Perolehan atau setaraf, dalam Agensi yang membuat perolehan atau **IMU** yang dilantik sekiranya perolehan oleh **STU**.

136. Kehadiran

Kehadiran ahli tetap adalah **diwajibkan** pada setiap mesyuarat **IC**.

137. Fungsi dan Tanggungjawab **IC**

Fungsi dan tanggungjawab **IC** adalah seperti berikut:

137.1. Fasa Pra-Pelaksanaan:

a. Menyediakan pelan pelaksanaan bagi program yang telah diperakukan oleh MOF untuk kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus untuk pelaksanaan projek-projek yang dikenal pasti bagi sesuatu program **ICP**;

b. Menjadi platform untuk menyelaraskan program **ICP** dengan pelaksana Kontrak Perolehan Utama di peringkat tertinggi Agensi/**STU**;

c. Menilai dan menganalisa pakej keperluan/cadangan program **ICP** untuk peningkatan kemahiran bagi mendokong perolehan tertentu;

- d. Menilai dan mengesahkan senarai Penerima **ICP** yang dicadangkan oleh sekretariat; dan
- e. Mengesyorkan dan memperakukan senarai Penerima **ICP** yang dicadangkan oleh sekretariat untuk kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**.

137.2. Fasa Pelaksanaan

- a. Memastikan semua pelaksanaan aktiviti program **ICP** dipantau dan diaudit oleh sekretariat bersama **TDA**;
- b. Memantau dan mengkaji laporan kemajuan pelaksanaan aktiviti program **ICP** untuk dikemukakan kepada **TDA** dan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**;
- c. Menimbang dan menyemak permohonan perbankan kredit **ICP** bagi tujuan kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**;
- d. Memantau semua penyata akaun pelaksanaan kredit **ICP** yang diserahkan oleh **IMU** dan mengesahkan kredit tersebut atau mengesyorkan penalti yang sewajarnya; dan
- e. Menilai permohonan pemindahan kredit **ICP** dan membuat perakuan kepada **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**.

137.3. Fasa Pasca-Pelaksanaan

- a. Menilai permohonan untuk pelepasan obligasi program **ICP** dan membuat perakuan kepada **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**;
- b. Menyedia dan mengemukakan laporan status/kemajuan program **ICP** berkala suku tahunan kepada **TDA/MOF**.

137.4. Pembubaran

- a. Ahli Jemputan akan dibubarkan dari menganggotai **IC** bagi satu-satu **ICP** itu sekiranya Penyedia **ICP** telah melaksanakan obligasinya;
- b. Walau bagaimanapun, Ahli Tetap boleh dikekalkan dan pengalaman sedia ada digunakan ke atas pelaksanaan **ICP** yang lain dalam Agensi tersebut.

JAWATANKUASA KERJA ICP (ICP WORKING COMMITTEE - IWC)

138. Keahlian IWC terdiri daripada:

138.1. Pengerusi - Ketua **IMU** yang dilantik.

138.2. Ahli:

- a. Pasukan **IMU**;
- b. Wakil Pasukan Projek;
- c. Penyedia **ICP**; Wakil Penerima **ICP** (sekiranya perlu);
- d. Pakar (Subject Matter Expert); dan
- e. Lain-lain ahli yang difikirkan perlu.

138.3. Sekretariat - **IMU** yang dilantik.

139. Fungsi dan Tanggungjawab **IWC**

- 139.1. Bertanggungjawab melaksanakan aktiviti yang dinyatakan dalam Pelan Pelaksanaan Program **ICP** yang diluluskan oleh **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus; dan
- 139.2. Merujuk kepada **IC** bagi sebarang isu berkenaan program **ICP** yang tidak dapat diselesaikan untuk keputusan.

JAWATANKUASA PENILAIAN ICP (ICP EVALUATION COMMITTEE - IEC)

140. Keahlian IEC terdiri daripada:

140.1. Pengerusi - Pengarah **TDA**

140.2. Ahli:

- a. Ketua Pasukan Projek;
- b. Pasukan Projek **IMU**;
- c. Pakar (*Subject Matter Expert*); dan
- d. Lain-lain ahli yang difikirkan perlu.

140.3. Sekretariat - **TDA/IMU** yang dilantik.

141. Fungsi dan Tanggungjawab **IEC**

- 141.1. Menilai projek-projek yang dicadangkan untuk program **ICP**;
- 141.2. Mengeluarkan **ICP Evaluation Report (IER)** bagi rujukan dan perakuan **IC** untuk kelulusan **MIEC** atau Pihak Berkuasa Melulus **MOF**.

PUSAT INFORMASI

142. Untuk sebarang pertanyaan lanjut berkaitan perkara dasar *ICP*, sila hubungi:

Unit Penyelarasan *Offset* dan Pemindahan Teknologi,
Seksyen Kontrak Pusat dan Sistem Panel,
Sektor Pengurusan Kontrak,
Bahagian Perolehan Kerajaan,
Kementerian Kewangan Malaysia,
Aras 3, Blok Utara, Presint 2
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62592 PUTRAJAYA

Telefon : 03-8882 3205
Faks : 03-8882 4291
Laman web : www.treasury.gov.my

BAB 7 – PENUTUP

143. **ICP** adalah merupakan satu pendekatan bagi mendapatkan nilai yang optima dalam satu perolehan yang melibatkan peruntukan Kerajaan. Ianya perlu dilaksanakan selaras dengan prinsip-prinsip perolehan Kerajaan iaitu akauntabiliti awam (public accountability), diuruskan dengan telus (transparency), nilai faedah terbaik (value for money), persaingan terbuka (open fair competition) dan adil dan saksama (fair dealing).

144. **ICP** mensasarkan pembangunan kebolehpayaan dan kapasiti industri terpilih yang berpotensi untuk menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara. Perkara utama yang dititikberatkan sebagai outcomes program ini adalah program/projek yang mampan dan dapat mendokong pembangunan ekonomi negara. Sehubungan dengan itu, ianya perlu dilaksanakan secara sistematik dan bersepadu dengan pengurusan yang cekap dan efektif bagi memastikan ianya berimpak tinggi sekaligus meningkatkan daya saing negara di pasaran global. Sehubungan dengan itu, komitmen dari Penyedia **ICP** adalah penting bagi memastikan kejayaan Program **ICP** dan ianya perlu dibuktikan melalui perancangan perolehan yang komprehensif dan pelaksanaan Program **ICP** yang efektif bagi memberi impak kepada pembangunan ekonomi Malaysia.